ОТЧЕТ ПО СВОДУ СТРАТЕГИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИИ

| **№** | **Проблемы** | **Мероприятия** | **Ответственные исполнители** | **Отчёт** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **I.** | **Модернизация и диверсификация экономики** |  |  |  |
| 1 | Отсутствие четкого плана действий ОИГВ и ОМС (дорожной карты) привлечения инвестиций (административный регламент, НПА, межведомственное взаимодействие, принцип одного окна) | Принятие дорожной карты по привлечению инвестиций на территорию ЗМР | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Разработан проект плана мероприятий («дорожная карта») по улучшению инвестиционного климата в ЗМР РТ, который корректируется, после чего планируется утвердить его постановлением Исполнительного комитета ЗМР.  В связи с принятием постановления правительства РФ от 22.12.2017г. № 1611 о ТОСЭР г. Зеленодольск внесены изменения в «дорожную карту» привлечения инвестиций.  Разработан план мероприятий по продвижению ТОСЭР, включающий в себя план участия в выставках. Изготовлены буклеты на русском и английском языках. Подготовлена адресная рассылка. Разработан сайт ТОСЭР на русском и китайских языках. |
| Организовать принцип «одного окна» | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | В Зеленодольском муниципальном районе с 2008 г. функционирует автономное учреждение Инвестиционный центр «Зеленый Дол», основными направлениями которого является инвестиционная деятельность, работа по поддержке малого и среднего предпринимательства, оказание информационно-консультационной поддержки малому бизнесу по принципу «одного окна».  Ведется постоянная работа по освещению существующих программ поддержки предпринимателей и сопровождению лиц, заявляющихся на участие в конкурсах и претендующих на получение грантов.  Также в ИК ЗМР в 2019 году создан отдел ТОСЭР, который оказывается помощь претендентам в формировании заявок, написании бизнес-планов для участия в конкурсных отборах по направлениям поддержки.  К приоритетным инвестиционным проектам для реализации в 2018 -2019 гг. отнесены следующие:  - ООО «Татфарм» (Современное фармацевтическое производство лекарственных средств) 700 млн. руб., 200 рабочих мест;  - ООО «Казанский завод полимерной арматуры» (Производство полимерных фитингов и емкостей) , 143 млн. руб, 12 рабочих места;  - ООО «Окей Тракс» (Сервис по ремонту грузового автотранспорта), 130 млн. руб, 45 рабочих места;  - ООО «АРС» (Ремонтная база строительной техники) 267 млн. руб, 85 рабочих места;  - ООО "Гаравто" (Создание логистического комплекса) 1 662,2 млн. руб, 304 рабочих места;  - ООО "Искра-Волга" (Проект создания производства по сборке средств измерения электроэнергии и щитового оборудования с административными помещениями) 85,11 млн. руб, 25 рабочих места;  - ООО "ОРЦ Зеленодольск" (Строительство оптово-распределительного центра) 2 275,612 млн. руб, 351 рабочих места;  - ООО "Ромекс-Кубань" (подрядная организация, осуществляющая СМР для ООО "ОРЦ Зеленодольск") 27 рабочих места;  - ООО "Лайнер А" ("Оказание услуг по ремонту и монтажу машин и оборудования на территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) "Зеленодольск") 790,419 млн. руб, 349 рабочих места; |
| 2. | Отсутствие фонда развития ЗМР (аккумулирование денежных средств для подготовки земельных участков и промплощадок для ускоренного предоставления инвесторам) | Дополнительный доход в бюджет ЗМР |  | Выполнение мероприятий, направленных на повышение доходной базы консолидированного бюджета ЗМР, рассматривалось в рамках работы Межведомственной комиссии по росту собственных доходов ЗМР. |
| 3. | Недостаточно высокий уровень инвестиционной привлекательности ЗМР | Ежегодно формировать и принимать инвестиционный меморандум ЗМР (структура аналогична ИМ РТ) | АУ ЗМР ИЦ Зеленый Дол | Инвестиционный меморандум ЗМР на 2019 год сформирован и выложен на инвестиционном портале в разделе «инвестиции»  Проведена работа по подготовке заявки на присвоение Зеленодольску статуса территории опережающего социально-экономического развития Зеленодольска. Постановлением правительства РФ от 22.12.2017 № 1611 Зеленодольску присвоен статус ТОСЭР, что позволит создать льготные условия для привлечения крупных инвесторов. |
| Инициировать на республиканский уровень принятие решения об апробации в ЗМР пилотного проекта «ГИС инвестиции». Создание единой электронной базы инвестиционных проектов | АУ ЗМР ИЦ Зеленый Дол | В Республике Татарстан начал свою работу портал «Бизнес-навигатор МСП». Это бесплатный интернет - ресурс для представителей малого и среднего бизнеса и физических лиц, предлагающий сценарии для открытия бизнеса, расчет бизнес-планов, представляющий каталог франшиз, базы государственной и коммерческой недвижимости, аналитику и многое другое. На данный момент предприниматели г. Зеленодольска и района нуждаются в портале, в связи с чем, было направлено письмо в Министерство экономики РТ, президенту Республики Татарстан о включении г. Зеленодольска в «Бизнес-навигатор МСП». |
| 4 | Отсутствие муниципального гарантийного фонда (залоговое имущество) | Создать муниципальный гарантийный фонд ЗМР из состава неиспользуемого имущества и земель | МУ ПИЗО |  |
| 5 | Несбалансированность стратегии развития предприятий и программы развития района | Внесение изменений в СТП и ГП с учетом стратегий бюджетообразующих предприятий | ИК ЗМР, МБУ Управление архитектуры и градостроительства»,  МПиТ РТ, МСА ЖКХ РТ, предприятия ЗМР | В связи с отсутствием денежных средств внесение изменений в документы ТП не проводится. Запрошены средства из бюджета РТ |
| 6 | Отсутствие актуальной программы размещения производительных сил РТ | Инициировать на республиканский уровень (МЭ РТ) разработку и принятие в 2016 году государственной программы по развитию и размещению производительных сил (в том числе общественной инфраструктуры) | ИК ЗМР, МЭ РТ | Программа «Развитие и размещение производительных сил Республики Татарстан на основе кластерного подхода до 2020 года и на период до 2030 года» утверждена постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 22 октября 2008 года N763 (с изменениями от 26.09.2015) (далее Программа).  При разработки Программы Исполнительный комитет Зеленодольского муниципального района направлял информацию по градообразующим предприятиям (Завод им.Горького, ПОЗИС, ПФМК, ЗФЗ). |
| 7 | Недостаточно развитая инженерная инфраструктура с учетом потребности перспективного развития ЗМР | Определение топливно-энергетического баланса в разрезе подрайонов ЗМР (г.Зеленодольск, Ключинская зона, с.Осиново и Новая Тура, Заволжская зона) | ИК ЗМР,  МБУ ДСИР,  АУ ЗМР ИЦ Зеленый Дол,  Главы поселений | 1. Предприятия и организации коммунального комплекса в рамках собственных производственных программ оказывают услуги тепло-, электро-, водоснабжения, водоотведения по тарифам, установленными регулирующим органом РТ. 2. В 2019 году в рамках развития и модернизации инженерной инфраструктуры, в соответствии с реализацией республиканской программы «Долгосрочная республиканская программа по водообеспечению на селе в населенных пунктах РТ» («Чистая вода») ведутся работы на следующих объектах:   - проектно- изыскательские работы и строительно- монтажные работы сетей водоснабжения г. Зеленодольск, мкр. Гари- 3708,0 тыс. руб.  - строительно- монтажные работы сетей водоснабжения с. Осиново (ул. Проселочная, Профсоюзная, Юдинская, Мирная)- 810,0 тыс. руб.  - реконструкция сетей водоснабжения в пгт Нижние Вязовые» - 5000,0 тыс. руб.   1. В рамках реализации программы по замене котлов в котельных бюджетных учреждениях РТ ведутся работы на объекте- МБОУ «Утяшкинская ООШ ЗМР РТ». 2. В рамках республиканской программы по переходу на индивидуальные системы отопления ведутся работы по переводу многоквартирных домов с централизованного отопления на индивидуальное:   - ул. Новая, п. Октябрьский, д.№1-11 (150 квартир)  В 2019 году велись работы по капитальному ремонту наружных сетей водоснабжения по ул. Новая в п. Октябрьский ЗМР, общая стоимость строительства водозабора и сетей водоснабжения составляет 4 545 950,0 руб. В настоящее время проведены работы по прокладке водопроводных сетей. Приступили к организации работ по водозабору.  В соответствии с РКМ №735-р от 28.04.2016 проектной организацией ООО «ТЭКО» выполнен проект строительства коллектора в Октябрьском сельском поселении. Лимит финансирования 2,9 млн. руб.  В рамках реализации программы по замене котлов в котельных бюджетных учреждениях РТ велись работы на объекте: МБОУ «Нижнеураспугинская ООШ ЗМР РТ», Лимит финансирования 1300,0 тыс. руб. (с учетом удорожания выполненных работ в 2017 году по котельной МБОУ «Молвинская СОШ ЗМР»).  В рамках программы по переходу на индивидуальные системы отопления велись проектные работы по переводу многоквартирных домов с централизованного отопления на индивидуальное:  - ул. Шуравина, д.№1, с. Осиново (13 квартир),  - ул. Шуравина, д.№2, с. Осиново (15 квартир). |
| Актуализировать информацию и включить в ГИС |
| 8 | Низкая деловая активность населения в сфере малого и среднего бизнеса | Разработать и утвердить программу развития малого и среднего бизнеса | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Разработана, и утверждена Постановлением ИК ЗМР муниципальная целевая программа «Поддержка малого и среднего предпринимательства в Зеленодольского муниципального района на 2019-2023 годы» от 24.10.2019 № 2253.  По состоянию на 01.10.2019 г. на территории Зеленодольского муниципального района (далее – ЗМР) зарегистрировано 14 средних предприятий со среднесписочной численностью работающих 1 542 человек. Малых предприятий на территории района, включая микро предприятия, зарегистрировано 1440 ед., среднесписочная численность работающих составляет 7 083 человека. Индивидуальных предпринимателей, прошедших регистрацию (перерегистрацию) - 3 755. Итого субъектов малого и среднего бизнеса (далее – МСБ) на 01.10.2019 г. в ЗМР зарегистрировано 5 209 единиц.  Оборот средних предприятий 1 полугодие 2019 года составил 1,9 млрд. руб., оборот малых предприятий – 14,9 млрд. руб.  Доля МСБ в валовом территориальном продукте ЗМР составляет 2018 год – 28% (по данным Министерства экономики РТ), 2017 год – 22,1%, 2016 – 21,6%.  В районе имеется 12913 личных подсобных хозяйств, в которых на 1.01.2019г. содержится 3742 головы КРС, в том числе коров 1655, свиней – 140, овец и коз – 3499 головы, лошадей - 170 голов. На 01.01.2019 в районе имеется 14 действующих семейных ферм и 10 мини-ферм молочного направления. На 01.07.2019 года в Зеленодольском районе действует 23 КФХ. Денежная выручка КФХ за 2018 год составила – 79,87 млн. рублей (2017 – 60,47 млн. руб.). КФХ содержит КРС – 162 головы, коров – 52 головы, птицы – 21533 головы.  По программе «Самозанятость» за полгода 2019 г. участвовали и получили поддержку 7 человек на сумму 823 тыс. руб.  В 2018 году создан потребительский кооператив «Зеленодольское Райпо» на базе КФХ Сулейманов А.М. в сфере первичной подготовки, переработки и фасовки сельхозпродукции.  Сформирован земельный участок и направлено техническое задание в ГИСУ для проектирования и строительства Агропарка в г. Зеленодольск.  На 01.01.2019 день в районе действовало 4 промплощадки, аккредитованных в Министерстве экономики РТ:  Индустриальный парк «М7» (количество резидентов – 32, количество рабочих мест – 301), Промышленный парк «Основа» (количество резидентов – 12, количество рабочих мест – 447), Промышленный парк «Васильево» (количество резидентов – 7, количество рабочих мест – 100), Индустриальный парк «Зеленодольск» (количество резидентов – 8, количество рабочих мест – 1481).  Совместно с Министерством экономики РТ, при участии ПАО Сбербанк и Google России реализован проект «Бизнес класс». Начинающие и действующие предприниматели приняли участие в образовательной программе по созданию и развитию собственного бизнеса. Закончили программу 104 человека и 118 проходят обучение.  Количество самозанятых, зарегистрированных в ЗМР на 08.08.2019 – 901 человек.  Субъекты МСБ ежегодно принимают участие в республиканских и федеральных программах поддержки.  По программе «Лизинг Грант» в 2018 году было подано 8 заявок, из которых 3 получили поддержку на сумму 6,165 млн. руб:  1) ЗАО «Зеленодольский хлебокомбинат»;  2) ООО «Торговый Дом «Индюжина»;  3) ООО «Авалон Продакшн».  По программе «Поддержка начинающих фермеров» подали заявки 6 КФХ. Победителями признаны Муллазянов Ленар Тахирович (1,5млн. руб), Валиуллин Габдулхай Абдулович (1,5млн. руб), Валиуллина Гульназ Габдулхаевна (1,5млн. руб) (выращивание плодовых и ягодных культур). |
|  |  | Подготовка земельных участков для создания пищевого кластера вокруг РЦ «Тандер» | МУ ПИЗО,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  ИК ЗМР | Подготовлено 5 земельных участков, общей площадью 35 Га. Один участок отмежёван (поставлен на кадастровый учёт) 16:49:012101:8356 (11,5 Га). По участкам 16:49:012104:2 , 16:49:012104:4 проведены мероприятия по отказу от постоянного бессрочного пользования у Государственного стационарного учреждения МСЗ РТ «Зеленодольский Дом-интернат для престарелых и инвалидов». Подготовлен список крупнейших производителей продуктов питания России для рассылки им предложений с целью возможного размещения производства на данных участках.  Готовится к подписанию соглашение о взаимодействии и дорожная карта в рамках Казанской агломерации.  Разработана концепция создания ПП «Волна» в рамках ТОСЭР г. Зеленодольска рядом с РЦ «Тандер» |
| 9 | Отсутствие синергетического эффекта от реализованных инвестиционных проектов и действующих предприятий | Разработка концепции развития промышленной площадки, прилегающей к СММЛЦ | ИК ЗМР,  МПиТ РТ, Минтранс РТ | Сценарий развития города Зеленодольска определен утвержденной стратегией развития Республики Татарстан до 2030 года и стратегией Зеленодольского муниципального района. Зеленодольск должен стать второй столицей Казанской Агломерации, высокоразвитым, конкурентоспособным городом с сильной экономикой и социальной системой.  Сегодня город обладает большим потенциалом для развития. В Зеленодольске строится один из крупнейших в стране логистических центров - Свияжский Межрегиональный Мультимодальный Логистический Центр и промышленная площадка «Зеленодольск». Благодаря их реализации будут созданы новые рабочие места, привлечены миллиарды инвестиций, создана инженерная и транспортная инфраструктура.  11 августа 2017 года на заседании комиссии по вопросам создания и функционирования территорий опережающего социально-экономического развития заявка города Зеленодольска была одобрена, Зеленодольск получил статус ТОСЭР (Постановление Правительства РФ от 22 декабря 2017 г. №1611).  Исходя из складывающейся ситуации в городе Зеленодольске и бизнес-планов потенциальных резидентов ТОСЭР к 2027 году ожидаются нижеследующие прогнозные показатели социально-экономического развития:  численность населения – 100,1 тыс. человек;  объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами – 66140 млн рублей;  индекс промышленного производства - 105,0%;  инвестиции в основной капитал – 9395,7 млн рублей;  оборот розничной торговли – 14582 млн рублей;  средняя заработная плата – 40 271,2 рублей.  Создание территории опережающего социально-экономического развития позволит к 2027 году:  диверсифицировать экономику города на 19,6% и снизить долю градообразующих предприятий в объеме отгруженной продукции с 90 % до 75%;  создать 2505 новых рабочих мест и снизить уровень безработицы до уровня 1,0%;  снизить уровень маятниковой миграции на 5%;  увеличить дополнительные налоговые поступления в бюджет муниципального образования к 2027 году до 106,4 млн.рублей.  Разработана программа - дорожная карта «Развитие промышленной площадки «Зеленодольск». В настоящее время утверждены 5 резидентов ТОСЭР Зеленодольск:  ООО «Татфарм» - создание современного фармацевтического производства, ОО «СПК Гефест» - создание производственного комплекса по обработке металлических изделий. ООО «ФМК» - строительство завода по выпуску мягких контейнеров (биг-бегов), ООО «КЗПА» - строительство завода по производству полимерной арматуры, ООО «Пром Энерго» - создание предприятия по производству низковольтных комплексных устройств (НКУ). |
|  |  |
| 11 | Земельные участки инвестиционно-привлекательных территорий ЗМР принадлежат крупным земельным спекулянтам | Привести инвентаризацию неиспользуемых земель сельхозназначения | МУ ПИЗО,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Зеленодольский отдел Управления Росреестра по РТ | В Зеленодольском муниципальном районе проведена инвентаризация неиспользуемых земель сельхозназначения в сельских поселениях. Осуществлены выезды во все сельские поселения с целью выявления неиспользуемых земель сельхозназначения и дальнейшего их эффективного использования малым и средним бизнесом.  Создан реестр неиспользуемой муниципальной земли (S~3937,91 Га) и бесхозных сельскохозяйственных объектов недвижимости Зеленодольского муниципального района.  Данная информация размещена на инвестиционном портале в разделе «малому и среднему бизнесу» (<http://zeldol.com/support/the-land-registry-and-real-estate-listings/>. |
| Разработать и утвердить процедуру изъятия земельных участков сельхозназначения | МУ ПИЗО,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Процедура изъятия земельных участков сельхозназначения производится согласно действующего законодательства и Постановлений Правительства. |
| Применять механизм изъятия неиспользуемых земельных участков сельхозназначения | МУ ПИЗО,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Зеленодольский отдел Управления Росреестра по РТ | Механизм изъятия неиспользуемых земельных участков сельхозназначения прописан в действующем законодательстве и Постановлениях Правительства. |
|  |  | Создание домостроительного кластера | ИК ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Подготовлена концепция создания домостроительного кластера. |
| Перспективный проект по производству пеностекла | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Подобраны площадки, пригодные для размещения проекта в т.ч. на территории Васильевского стекольного завода. Велись переговоры с потенциальными инвесторами и проведен показ площадок следующим иинвесторам ООО "АйСиЭм Гласс Калуга" и ООО «Русское Пеностекло».  На территории индустриального парка «М-7» в 2019 году начнется строительство завода по производству пеностекла. |
| 12 | Недостаточно эффективное использование ЗМР градостроительного законодательства | Более активно использовать градостроительное зонирование территории | МБУ «Управление архитектуры и градостроительства ЗМР» | Регулирование градостроительной деятельности осуществляется с учетом изменений в законодательство. |
| 13 | Отсутствие согласованных действий в планировании территориального развития ОМС районов республики и субъектов федерации | Инициировать решение Кабинета Министров Республики Татарстан о создании комиссии по совместной подготовке документов территориального планирования в рамках Казанской агломерации (прежде всего г.Казани и ЗМР) согласно ст.27 Градостроительного Кодекса РФ | МБУ «Управление архитектуры и градостроительства ЗМР» | Для инициирования решения Кабинета Министров изучается вопрос включения в состав комиссии по совместной разработке документов ТП необходимых муниципальных образований |
| 15 | Отсутствие взаимосвязи инвестиционных программ электро- и газоснабжающих компаний с инвестиционными планами район | Подготовить предложения для включения в инвестиционные программы ресурсоснабжающих организаций | МБУ «Департамент ЖКХ ЗМР», МБУ ДСИР | На основании предложений Исполкома ЗМР в рамках электро- и газоснабжения проводятся работы на следующих объектах:  1. В 2018 году в рамках реализации республиканской программы «Восстановление уличного освещения в населенных пунктах РТ» в сельских поселениях Зеленодольского муниципального района велись работы по установке светильников, монтажу провода СИП, ВЩУ. Лимит финансирования составляет 9900,0 тыс. руб.  2. В рамках реализации газификации РТ на 2018 год за счет спецнадбавок велись работы (заказчик работ ООО «Газпром трансгаз Казань») согласно постановлению КМ РТ от 11.06.2018 №449 велись работы на следующих объектах:  - ответвление от газопровода низкого давления в с. Бритвино ЗМР, стоимость 1677,3 тыс. руб.  - закольцовка газопровода по ул. Набережная, в с. Исаково, стоимость 90,3 тыс. руб.  - закольцовка газопровода по ул. Вахитова в с. Б.Ключи, стоимость 58,1 тыс. руб.  - техническое перевооружение ОПО системы газораспределения- перекладка газопровода в п. Грузинский, стоимость 155,6 тыс. руб.  - техническое перевооружение ОПО системы газораспределения- перекладка газопровода в д. Тат. Танаево, стоимость 168,9 тыс. руб.  - закольцовка газопровода по ул. Нагорная в с. Б.Ключи, стоимость 35,0 тыс. руб.  - закольцовка газопровода по ул. Осипенко в г. Зеленодольск, стоимость 16,2 тыс. руб.  - газораспределительная сеть к защитному сооружению архиологической зоны острова- града Свияжск (стоимость не установлена).  - ответвление газопровода в п. Урняк, стоимость 3109,6 тыс. руб.  - ответвление газопровода в п. Новая Тура, стоимость 1653,6 тыс. руб. |
| 16 | Недостаточный уровень развития благоустройства территории | Инициирование на республиканский уровень введение в программу капитальных вложений раздела «развитие зеленых стандартов» в городе Зеленодольск («бережливый» город, «умный» город, модернизация коммунальной и дорожной инфраструктуры) | МБУ «Департамент ЖКХ ЗМР», МБУ ДСИР | Вопрос «развитие зеленых стандартов» в городе Зеленодольск осуществляется в рамках мероприятий по разработке «зеленого каркаса» (Герасимов Ю.Н.), модернизация коммунальной и дорожной службы осуществляется в рамках соответствующих отраслевых государственных программ.  В 2019 году в соответствии с предложениями, поступившими от населения и рейтингового голосования граждан, после проведения публичных слушаний с участием граждан и общественных организаций города Зеленодольска, в рамках реализации мероприятий программы «Формирование современной городской среды на территории Республики Татарстан на 2018-2022 годы» в 2019 году ведутся работы по благоустройству парка у ДК «Родина» в г.Зеленодольске (2-я очередь) (лимит финансирования 81 000 тыс. руб.):  - демонтажные работы;  - устройство оснований под тротуары;  - устройство систем электроснабжения, электроосвещения, водоснабжения»;  - высадка зеленых насаждений.  Также в отчетном периоде организовано и проведено рейтинговое голосование среди населения по отбору общественных территорий, подлежащих благоустройству в 2020 году. Победителем признан объект «Благоустройство мкр. Мирный «Березовая роща» г. Зеленодольск». |
| 18 | Низкая производительность труда. Недостаточное количество рабочих мест | Внедрение комплексной программы бережливого производства на предприятиях ЗМР | Предприятия ЗМР,  ИК ЗМР, МТЗиСЗ РТ | Комплексная программа «Бережливое производство» успешно реализуется на крупных предприятиях уже в течение нескольких лет, а также предприятиями осуществляется реализация краткосрочных и среднесрочных программ по техническому перевооружению (модернизации) производств.  Утвержден и реализуется «План организационно-технических мероприятий по техническому перевооружению на АО «Зеленодольский завод им. А.М.Горького».  Установлено и запущено следующее оборудование:   * Линия очистки и грунтовки металла, * Линия резки профиля, * Пресс для гибки листов, * Станок для гибки профиля, * Токарно-фрезерный обрабатывающий центр, * Ленточнопильный станок.   Утверждена и реализуется «Производственная система АО «Зеленодольский завод им. А.М. Горького», построенная на принципах бережливого производства».  В настоящее время уже пройдены следующие этапы по внедрению бережливого производства.  1). Проведено обучение основных руководящих сотрудников предприятия.  2). В рамках организационной структуры предприятия создан отдел по техническому перевооружению и бережливому производству, который и взял на себя основную нагрузку по распространению, внедрению и использованию инструментов бережливого производства на предприятии.  3). Во всех цехах предприятия сформированы рабочие группы по бережливому производству, в составе которых сами работники структур цеха, которые совместно со специалистами отдела технического перевооружения и бережливого производства занимаются внедрением системы 5S на рабочих местах.  В рамках реализации программы «Производственная система – POZIS (PPS)» на основе концепции «Бережливое производство» на предприятии введен в действие современный модернизированный автоматический комплекс порошкового напыления.  В числе главных преимуществ инновационного подхода к процессам порошкового напыления – снижение трудоемкости производства за счет программы обработки каждого вида деталей, затрат на энергетические ресурсы и расходной величины используемого сырья. Экономический эффект от внедрения автоматического комплекса в положительной динамике составляет более 30% от финансовых затрат.  В рамках выполнения Постановления Правительства Российской Федерации с 2014 года на предприятии выполняются мероприятия в соответствии с разработанным проектом «Реализация комплекса мероприятий по реструктуризации промышленных мощностей».  Основными задачами проекта является:  − реструктуризация объектов энергетической инфраструктуры;  − ликвидация объектов недвижимого имущества, имеющих высокую степень физического износа;  − оптимизация земельных участков, незадействованных в производственном процессе.  В результате реализации мероприятий, предусмотренных планом реструктуризации, будет достигнут следующий экономический эффект:  − сокращение потребления энергоресурсов на очистных сооружениях до 25%, по ГВС – до 30%;  − снижение издержек на ремонт и техническое обслуживание энергетического оборудования за счет повышения надежности на 20% в год;  − уменьшение вредного воздействия на окружающую среду, предотвращение сверхнормативных платежей за сброс загрязняющих веществ – 8,5 млн. руб. в год;  − повышение уровня защиты предприятия в случае возникновения чрезвычайных ситуаций;  − обеспечение более безопасных условий труда, снижение травматизма на 20 %;  − повышение инвестиционной привлекательности освобождаемых площадей. |
| Создание кластера бытовой техники | АО ПО Завод им. Серго | В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.07.2014 № 1398-р город Зеленодольск включен в I категорию монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации с наиболее сложным социально-экономическим положением (в том числе во взаимосвязи с проблемами функционирования градообразующих организаций).  Промышленность города Зеленодольска выступает главной бюджетообразующей отраслью, которая формирует до 70% валового территориального продукта. АО «ПО «Завод имени Серго» выступает в качестве одного из градообразующих предприятий моногорода, функционирующего только за счет прямой поддержки государства в виде государственного заказа. В структуре производства АО «ПО «Завод имени Серго» доля госзаказа составляет 51 %. За последние 5 лет доля градообразующих предприятий в общем объеме отгруженной продукции города выросла на 24 % и составляет 86,5. Более 34 % от общей численности работников города Зеленодольска и 63,7 % работников предприятий производственной сферы трудятся на этих предприятиях.  Реализация проекта «Комплексное развитие производства инновационной гражданской продукции (бытовой холодильной техники и медицинского оборудования) на основе внедрения высокотехнологичного оборудования и прогрессивных технологий» на территории моногорода Зеленодольск ООО «ТПК «Мир» позволит создать 450 рабочих мест, объем инвестиций составит 1996,7 млн.руб. |
| Создание домостроительного кластера | ИК ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Подготовлена концепция создания домостроительного кластера. |
| Перспективный проект по производству пеностекла | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Подобраны площадки, пригодные для размещения проекта в т.ч. на территории Васильевского стекольного завода. Велись переговоры с потенциальными инвесторами и проведен показ площадок следующим иинвесторам ООО "АйСиЭм Гласс Калуга" и ООО «Русское Пеностекло» |
| 19 | Дефицит узкопрофильных специалистов | Разработать и утвердить программу закрепления кадров на территории ЗМР | ИК ЗМР,  ЦЗН г.Зеленодольска,  предприятия ЗМР, | Разрабатываются программы закрепления кадров на территории ЗМР.  ГАУЗ «Зеленодольская ЦРБ» утвержден План мероприятий (дорожная карта) по совершенствованию кадровой политики в Государственном автономном учреждении здравоохранения «Зеленодольская центральная районная больница» на период 2017 – 2019 годы. |
| Реализация проекта арендное жилье для высококвалифицированных специалистов в сфере здравоохранения, начиная с 2020 года | ИК ЗМР,  ГАУЗ «Зеленодольская ЦРБ» | План мероприятий (дорожная карта) по совершенствованию кадровой политики  в Государственном автономном учреждении здравоохранения «Зеленодольская центральная районная больница» разработан  на период 2017 – 2019 годы. |
| 20 | Недостаточный спектр образовательных услуг СПО | Разработка и внедрение пилотного проекта по реализации цепочки «школа-СПО-ВУЗ-работодатель» предусмотрев:  - выполнение выпускных работ по заказам работодателей;  - стажировка преподавателей СПО и ВУЗов с их последующей аттестацией;  - разработка партнерских образовательных программ (работодатель – образовательная организация) | Управление образования ИК ЗМР, ЦЗН г.Зеленодольска, предприятия ЗМР | В ряде школ открыты профильные классы предприятий, работающих в Зеленодольском муниципальном районе. ООО ТК «Майский» является предприятием – партнером МБОУ «Лицей имени В.В. Карпова» с. Осиново ЗМР РТ, учащиеся работали на пришкольных участках, проведены практикумы на участках ООО ТК «Майский», изучено садоводство по направлению «Ландшафтный дизайн».  АО «Зеленодольский завод имени Горького» является предприятием – партнером МБОУ «Гимназия №3 ЗМР РТ». Предприятие проводит спецкурсы для реализации учебного плана физико-математического класса «Инженеры будущего», организует экскурсии на предприятие, участвует в конкурсах сочинений, научно-практических конференциях. Оказывает благотворительную помощь для улучшения материально-технической базы кабинетов математики, химии и физики, совместно со школой проводит уроки, мероприятия, предоставляет автотранспорт для организации экскурсий обучающихся.  АО «Завод имени Серго» ПОЗИС» является предприятием – партнером МБОУ «СОШ №11 с УИОП ЗМР РТ», МБОУ «Лицей №14 ЗМР РТ», МБОУ «СОШ №4 ЗМР РТ». Предприятие проводит спецкурсы в рамках внеурочной деятельности «Черчение», «Математика» для профильного класса «Инженеры будущего», организует экскурсии на предприятие, участвует в конкурсах сочинений, научно-практических конференциях.  ГКУ «ЦЗН г. Зеленодольска» примет участие в разработке Управлением образования ИК ЗМР пилотного проекта по реализации цепочки «школа-СПО-ВУЗ-работодатель».  За счет средств республиканского бюджета введены в эксплуатацию:  -Ресурсный центр на базе Зеленодольского механического колледжа на 834 мест;  - Общежитие Ресурсного центра на 60 мест.  В ресурсном центре обучаются:  по структуре СПО по специальностям 656 человек:  -«Автоматизация технологических процессов и производств (по отраслям)» - 199 человек;  -«Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта» - 182 человека;  -«Операционная деятельность в логистике» - 110 человек;  -«Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем» - 165 человек;  По структуре НПО по специальностям 255 человек:  -«Повар, кондитер» - 50 человек;  -«Тракторист-машинист с/х производства» - 127 человек;  -«Судоремонтник-судостроитель» – 78 человек |
| Подготовка предложений и принятие решения по использованию временно освобождающихся ресурсов образовательных организаций при снижении потребности рынка труда в специалистах | Управление образования ИК ЗМР, ЦЗН г.Зеленодольска, предприятия ЗМР | Педагогические работники, реорганизованных и ликвидированных образовательных организаций трудоустроены в близлежащие образовательные организации. |
| **II.** | **Создание эффективной логистической системы** |  |  |  |
| 21 | Неэффективное использование логистического потенциала района, не введен в эксплуатацию СММЛЦ | Создание промышленной площадки "Зеленодольск" с реализацией инвестиционных проектов, предполагаемых к размещению на территории площадки | Инвесторы ПП «Зеленодольск»,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол», ИК ЗМР | В целях сокращения монопрофильности производства в городе Зеленодольске, получения доступа к производственной инфраструктуре, стимулирования развития малого и среднего бизнеса, создания новых рабочих мест планируются новые производства и реализация новых инвестиционных проектов на территории создаваемой ПП «Зеленодольск».  ПП «Зеленодольск» находится в юго-западном секторе мощной транспортной развязки на пересечении федеральных трасс М7 «Волга» и Р-175 «Казань – Йошкар-Ола», с возможностью выхода на федеральную трассу М7 в зоне транспортного коридора «Европа - Западный Китай». Земельный участок названной промышленной площадки, расположен в границах муниципального образования «город Зеленодольск». Общая площадь участка – 110,9 га, категория земель – для размещения объектов промышленности. Площадка будет полностью обеспечена энергетическими ресурсами, на границах и внутри участка находятся все точки подключения к сетям инженерно-технического обеспечения. Территория вокруг ПП «Зеленодольск» активно осваивается, находящиеся рядом жилые микрорайоны «Радужный» и «Салават Купере» позволят полностью закрыть потребности в трудовых ресурсах. Общий объем инвестиций к 2021 году составит 9457,3 млн. рублей. Планируемое количество новых рабочих мест – 2206.  Промышленная площадка «Зеленодольск» будет включать в себя: зоны специализированного хранения для оптовиков и дистрибьюторов; распределительные центры; комплекс по доработке сельскохозяйственной продукции; зону пищевых производств и современное фармацевтическое производство.  Общая сумма заявленных инвестиций на строительство инженерной и транспортной инфраструктуры составило 1 105 248,43 тыс. руб., в том числе:  - средства ФРМ (Фонд развития моногородов) – 888 992,44 тыс. руб.,  - средства РТ – 216 255,98 тыс. руб.  На территории промышленной площадки «Зеленодольск» ведут свою деятельность следующие резиденты:  - ООО «Татфарм» (Современное фармацевтическое производство лекарственных средств) 700 млн. руб., 200 рабочих мест;  - ООО «Казанский завод полимерной арматуры» (Производство полимерных фитингов и емкостей) , 143 млн. руб, 12 рабочих места;  - ООО «Окей Тракс» (Сервис по ремонту грузового автотранспорта), 130 млн. руб, 45 рабочих места;  - ООО «АРС» (Ремонтная база строительной техники) 267 млн. руб, 85 рабочих места;  - ООО "Гаравто" (Создание логистического комплекса) 1 662,2 млн. руб, 304 рабочих места;  - ООО "Искра-Волга" (Проект создания производства по сборке средств измерения электроэнергии и щитового оборудования с административными помещениями) 85,11 млн. руб, 25 рабочих места;  - ООО "ОРЦ Зеленодольск" (Строительство оптово-распределительного центра) 2 275,612 млн. руб, 351 рабочих места;  - ООО "Ромекс-Кубань" (подрядная организация, осуществляющая СМР для ООО "ОРЦ Зеленодольск") 27 рабочих места;  - ООО "Лайнер А" ("Оказание услуг по ремонту и монтажу машин и оборудования на территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) "Зеленодольск") 790,419 млн. руб, 349 рабочих места; |
| Создание кластера глубокой переработки зерна, включая перегрузочные терминалы, элеваторы и строительство завода по глубокой переработке зерна в промышленной зоне СММЛЦ | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол», инвесторы, ИК ЗМР | Определены потенциальные площадки в зоне резервирования СММЛЦ, велись переговоры с инвесторами (ООО «Русская зерновая компания»).  В процессе принятия решения о создании промышленной зоны «Гебзе» совместно с Турецкой республикой. |
| 22 | Отсутствие транспортной (логистической) связанности правого и левого берегов ЗМР | Инициатива ЗМР на уровень РТ по строительству автомобильного моста через р. Волга, соединяющего г. Зеленодольск – пгт. Нижние Вязовые, через вхождение в ФЦП | МБУ ДСИР  ИК ЗМР  Минтранс РТ | При формировании заявок на последующие годы будет учтено включение предложение по строительству автомобильного моста через р. Волга |
| 23 | Отсутствие подъездных путей с твердым покрытием к некоторым населенным пунктам; недостаточно развитая сеть уличного освещения, отсутствие ливневой канализации; низкое качество дорожного покрытия; низкая пропускная способность дорожной сети; изношенность асфальтного покрытия дворовых территорий | Проведение инвентаризации документов, подтверждающих характеристики объектов внешнего благоустройства на соответствие требованиям постановления КМ РТ № 117. | МБУ ДСИР,  МБУ Департамент ЖКХ,  МУ ПИЗО, МБУ Управление архитектуры и градостроительства | Составлены технические паспорта на 21 парк и сквер, 224 шт. – дороги, 42 шт. – ливневая канализация, 38 шт. – тротуары, 2 шт. – кладбище, 6 шт. - лестницы, 1 шт. – пешеходный переход. |
|  |  | Проведение паспортизации объектов внешнего благоустройства. | МБУ Департамент ЖКХ | Составлены технические паспорта на 21 парк и сквер, 224 шт. – дороги, 42 шт. – ливневая канализация, 38 шт. – тротуары, 2 шт. – кладбище, 6 шт. - лестницы, 1 шт. – пешеходный переход. |
|  |  | Инициирование вопроса об обязательной паспортизации вновь построенных автомобильных дорог при введении их в эксплуатацию. | МБУ ДСИР |  |
|  |  | Участие населения в благоустройстве сельских и городских населенных пунктах посредством самообложения | Главы поселений |  |
|  |  | Участие населения в благоустройстве дворовых территорий посредством реализации программы «стандарт двора» | МБУ Департамент ЖКХ | В рамках муниципальной адресной программы «Стандарт двора на 2016-2026 годы», утвержденной постановлением ИК ЗМР №03-03-415 от 25.02.2016 на основании решения Совета города Зеленодольска Республики Татарстан № 31 от 23.12.2015 за 1 полугодие 2019 года заасфальтировано 5 дворовых территории на сумму 12599.061 млн.руб. |
| 24 | Отсутствие подъездных путей с твердым покрытием к некоторым населенным пунктам; недостаточно развитая сеть уличного освещения, отсутствие ливневой канализации; низкое качество дорожного покрытия; низкая пропускная способность дорожной сети; изношенность асфальтного покрытия дворовых территорий | Проведение инвентаризации документов, подтверждающих характеристики объектов внешнего благоустройства на соответствие требованиям постановления КМ РТ № 117. | МБУ ДСИР,  МБУ Департамент ЖКХ,  МУ ПИЗО, МБУ Управление архитектуры и градостроительства | Проведена подготовка планов мероприятий по приведению качества питьевой воды в соответствии с установленными требованиями на 2017-2021 гг и актов технического обследования централизованных систем холодного водоснабжения в сельских поселениях.  Выполнена работа по внесению в «БАРС-WEB. Мониторинг бюджетной потребности» объектов благоустройства. |
| Проведение паспортизации объектов внешнего благоустройства. | МБУ Департамент ЖКХ |  |
| Инициирование вопроса об обязательной паспортизации вновь построенных автомобильных дорог при введении их в эксплуатацию. | ИК ЗМР | Главы поселений проинформированы о необходимости паспортизации вновь построенных автомобильных дорог при введении их в эксплуатацию. |
| Участие населения в благоустройстве сельских и городских населенных пунктах посредством самообложения | Главы поселений |  |
| Строительство ливневой канализации в г. Зеленодольске, пгт. Васильево, и с. Осиново. | ИК ЗМР,  исполкомы поселений |  |
| Участие населения в благоустройстве дворовых территорий посредством реализации программы «стандарт двора» | МБУ Департамент ЖКХ | На территории города Зеленодольск действует муниципальная адресная программа «Стандарт двора» на 2016-2026 годы» (далее-Программа), утвержденная Постановлением Исполнительного комитета ЗМР РТ от 25.02.2016 №03-03-415. Данная программа предусматривает ремонт асфальтового покрытия, обустройство дворовых площадок, с установкой современных архитектурных форм. Все запланированные работы были выполнены в срок.  Обустройство дворовых площадок с установкой современных архитектурных форм, детских, спортивных площадок и мест отдыха, парковки организовывается за счет средств собственников помещений в многоквартирных домах согласно схеме зонирования, утвержденной на общем собрании собственников жилья.  В рамках муниципальной адресной программы «Стандарт двора» в 2019 году запланирован ремонт дворовых территорий г.Зеленодольска за счет бюджета РТ –  65,0 млн. руб. |
| **III.** | **Рекреационный потенциал ЗМР, развитие реабилитационного направления и туризма выходного дня** |  |  |  |
| 26 | Существующее законодательство ограничивает развитие прибрежных и особо охраняемых природных территорий (Водный кодекс РФ, Лесной кодекс РФ и Закон об охранной зоне Волжско-Камского заповедника) | Внести законодательную инициативу по внесению изменений в законодательство об особо охраняемых территориях в части формирования и предоставления земельных участков для туристко-рекреационных и сельскохозяйственных целей | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  МУ ПИЗО | Проект автономного учреждения ЗМР «Инвестиционный центр «Зелёный Дол» под названием «Экологическая культура и просвещение населения в сохранности природного памятника» (создание и благоустройство пеших троп в Раифе) направлен на создание новых пешеходных маршрутов с целью организации отдыха и сохранения леса от мусора, развития познавательного и экологического туризма в посёлках Раифы, развития экологической культуры населения. С помощью проекта планируется развитие рекреации выходного дня для жителей Зеленодольского района и г. Казани.  Проект стал победителем Конкурса социальных и культурных проектов ПАО «ЛУКОЙЛ» и предполагает создание указателей с познавательной информацией о флоре и фауне территории, выпуск информационных буклетов с картой маршрутов. Проект позволит решить проблему защиты территории, которая находится в непосредственной близости к заповедной и не ограничивает доступ человека. |
| 27 | Неиспользование водного и островного потенциала, недостаточное развитие туризма выходного дня | Развитие водного туризма с использованием имеющегося водного транспорта, организация водных праздников. | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Развитие водного туризма происходит с использованием имеющегося водного транспорта - теплохода Зеленодольского ПКБ А.Кунахович. Водные маршруты, которые включают не только теплоходные прогулки, но и транспортное обслуживание туристической группы до причала и обратно, экскурсии на объекте (остров-град Свияжск, Макарьевский монастырь) были успешно представлены на презентации в Федерации профсоюзов РТ и сформированы туристические группы профсоюзных активов и предприятий Зеленодольска и Казани. Работа по развитию водного туризма продолжается, в том числе и с предоставлением теплохода для проведения рабочих семинаров во время путешествия к экскурсионным объектам. |
| Формирование брендов с целью увеличения туристического потока ЗМР: Зеленодольска (на основе герба города), Раифа (молчаливая лягушка), Малых Ширдан (Шурале). Привлечение мастеров и ремесленников ЗМР к созданию сувенирной продукции, продвигающей бренды ЗМР. | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Важную роль в усилении туристской привлекательности играет формирование брендов. В ЗМР такая работа проведена в Раифе. Создан образ Раифской молчаливой лягушки, образ воплощен в изделиях местных мастеров-ремесленников: в глине, дереве, гипсе, ткани. Создана самобытная фотозона на тему Раифской лягушки. Сувениры с образом Раифской лягушки участвовали в разных номинациях республиканского конкурса «Туристический сувенир 2017». Победителем народного голосования номинации «Сувенир туристического маршрута» стал глиняный колокольчик, набрав более 500 голосов по всей России.  Проведена работа по объединению мастеров города в вопросе создания сувенирной продукции, продвигающей бренды ЗМР.  Пионером в РТ в применении нового бренда острова-града Свияжск выступил Зеленодольский хлебокомбинат, который предложил обечайку (упаковку) Свияжского пряника, согласно новому логотипу, разработанному по инициативе Фонда «Возрождение». |
|  | Разработка новых туристических маршрутов ЗМР (программа с посещением Малых Ширдан, этнографического музея Татар Авылы, Мараловой фермы), продвижение маршрутов на туристском рынке РТ (реклама в СМИ, выступление на гильдии экскурсоводов, презентация на специализированных выставках по туризму) | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Проект «Обучение детей в этнографическом музее "Татар Авылы"» стал победителем конкурса на предоставление грантов Президента РФ на развитие гражданского общества. Сумма гранта в размере 481 780 рублей потрачена на приобретение оборудования для занятий по гончарному, кузнечному делу и лозоплетению. Занятия будут проходить в виде мастер-классов для детей по предварительной записи и для стихийных посетителей. Тем самым посетители музея смогут не только наглядно ознакомиться с экспонатами, собранными в татарских деревнях, но и усилить свои впечатления - сделать своими руками сувенир на память о посещении села и музея.  Разработан новый туристический маршрут «В гостях у Шурале» с посещением села Малые Ширданы – родины Каюма Насыри, который первым описал Шурале. Маршрут был представлен на республиканском конкурсе Госкомитета по туризму «Путешествие к истокам» учениками Гимназии № 3 и презентован на семинаре, проводимом совместно с Русским географическим обществом для учителей географии Татарстана.  Для туристической привлекательности Зеленодольска разработан проект «Яркий Зеленодольск», ставший победителем конкурса на предоставление грантов Президента РФ на развитие гражданского общества. Сумма гранта в размере 476 340 рублей будет направлена на превращение бетонной стены длиной 240 м, портящей вид города по ул. Молодежная, в арт-объект в подтверждение славы Зеленодольска, как города тысячи художников. Результатом проекта «Яркий Зеленодольск» город получит не только уличную выставку, но и станет привлекательным для гостей и туристов. |
| Создание проекта «Узнай свою республику» с включением туристских объектов ЗМР, обеспечение реализации данного проекта: | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Разработан проект «Узнай свою республику. Знакомство с Зеленодольским муниципальным районом». Он направлен в первую очередь на знакомство жителей Казани с достопримечательностями ЗМР с целью познавательного, культурного и развлекательного туризма и активизирует направление рекреации выходного дня. Проект содержит предложения по 9 самостоятельным экскурсионным маршрутам ЗМР (остров Свияжск, Татар Авылы, Раифа, дендросад, Обсерватория, музей К.Васильева, музей в селе Большие Ачасыры, Ягодная долина, теплоходные прогулки), описание длительности и стоимости каждого маршрута, а также рекомендации по комбинированию программ и посещению объектов в зависимости от сезона. Проведена презентация проекта в Федерации профсоюзов РТ, в том числе на экскурсионном маршруте с участием председателя Федерации Водопьяновой Т.П. Информация с описанием маршрутов ЗМР отправлена от Федерации в рескомы профсоюзов и получена обратная связь и заинтересованность.  Проект «Узнай свою республику» стал предметом обсуждения на встрече с зам. директора Комитета содействия туризма г.Казани, намечены точки соприкосновения в вопросах обоюдного интереса продвижения туристских объектов ЗМР(представления на информационных стойках в г.Казани). |
|  | Проведение регаты ко дню ВМФ совместно с яхт-клубом | Управление культуры ИК ЗМР,  Управление по делам молодежи и спорта ИК ЗМР |  |
| 28 | Неиспользование потенциала Новой Туры и СММЛЦ | Реализация инвестиционных проектов в рамках строительства промышленной площадки «Зеленодольск» | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  МУ ПИЗО, ИК ЗМР | Земельные участки сформированы, поставлены на кадастровый учет, переданы по договорам субаренды резидентам «Промышленной площадки город Зеленодольск», земельные участки предназначенные для объектов инженерной инфраструктуры заведены в муниципальную собственность. |
| 29 | Отсутствие придорожного и прибрежного сервиса, отвечающего туристическим международным требованиям | Инициирование программы развития придорожного сервиса в ГК по туризму РТ | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | На существующих маршрутах ЗМР идет работа по размещению продукции производителей Зеленодольского муниципального района: хлебо-булочные изделия (Свияжский пряник, хворост, Чак-чак) и изделий из конины.  А также ведется сувенирное сопровождение туристических объектов ЗМР силами мастеров – ремесленников г. Зеленодольска. |
| Подготовить проект размещения объектов придорожного сервиса в ЗМР. Подготовка мест по реализации экологически чистых продуктов | ИК ЗМР (отдел потреб.рынка),  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | В вопросах придорожного сервиса на популярных туристических маршрутах ЗМР идет работа по размещению продукции производителей Зеленодольского муниципального района, которая традиционно пользуется туристическим спросом. |
| 30 | Непригодное состояние баз отдыха и лагерей | Проведение инвентаризации существующих лагерей и баз отдыха.  Инициировать на уровне Республики Татарстан разработку программы восстановления лагерей и баз отдыха. | Управление по делам молодежи и спорту ИК ЗМР | Непригодные базы отдыха и лагеря отсутствуют. Проведение инвентаризации существующих лагерей и баз отдыха проходит ежегодно. На данные мероприятия в 2019 году выделено 200 млн.рублей из Бюджета РТ. |
| 31 | Отсутствие современной материально-технической базы и специалистов в реабилитационных центрах | Использование санатория «Васильевский» в качестве базы реабилитационного центра | ИК ЗМР,  ГАУЗ Зеленодольская ЦРБ,  ЛПУ профсоюзов санаторий Васильевский,  МЗ РТ | Информация об освоении квот «Об организации 3 этапа медицинской реабилитации работающих граждан непосредственно после стационарного лечения в условиях санаторно-курортных организаций, государственных медицинских организаций в 2017 году» (Постановление КМ РТ от 10.10.2016г. № 731; приказ МЗ РТ от 22.12.2016г. № 2729, приказ МЗ РТ от 11.12.2017г. № 2592), выделенных для ГАУЗ «Зеленодольская ЦРБ», по следующим направлениям:  -после острого инфаркта миокарда, операций на сердце и магистральных сосудах, с нестабильной стенокардией – 84 путевки в санаторий-профилакторий «Волга»;  -после острого нарушения мозгового кровообращения - 35 путевок (санаторий «Сосновый бор» - 15 путевок; санаторий «КМПО» - 10 путевок; ГАУЗ «Республиканский клинический неврологический центр» МЗ РТ – 10 путевок);  -сахарный диабет – 14 путевок в санаторий «Дельфин»;  -для беременных женщин групп риска - 151 путевок (санаторий «Сосновый бор» - 60 путевок; санаторий-профилакторий «Волга» - 91 путевка). |
| 32 | Отсутствие учреждений для детей с ограниченными возможностями | Создание республиканской стажировочной площадки и реализация на ней подготовку, переподготовку и повышение квалификации тьютеров, воспитателей и преподавателей для реализации образовательных программ для детей с ограниченными возможностями | Управление образования ИК ЗМР,  МОиН РТ,  отдел социальной защиты МТЗиСЗ РТ | Профессиональная переподготовка, повышение квалификации учителей и воспитателей образовательных организаций ЗМР РТ проходит на базе ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»  Руководствуясь Федеральным законом от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказом Министерства образования и науки РФ от 30.08.2013 №1014 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам дошкольного образования», приказом Министерства образования и науки РФ от 17.10.2013 №1155 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования", письмом Министерства образования и науки РФ от 13.01.2016 №ВК-15/07 «О направлении методических рекомендаций». В целях раннего выявления отклонений и комплексного сопровождения детей с ограниченными возможностями здоровья (детей-инвалидов) и своевременного оказания комплексной психолого - педагогической помощи детям с ограниченными возможностями здоровья (детям-инвалидам), не посещающим дошкольные образовательные организации распоряжением Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района от 09.06.2017 г. №АД-700 создана Служба ранней помощи детям с ограниченными возможностями здоровья (детям-инвалидам), не посещающим дошкольные образовательные организации, как структурное подразделение Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида №27 «Журавушка» Зеленодольского муниципального района Республики Татарстан»  В Зеленодольском муниципальном районе функционируют социальные учреждения, которыми оказываются социальные услуги, в т.ч. социально-педагогические:  ГАУСО «Реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями "Доверие"  МТЗ и СЗ РТ в Зеленодольском  муниципальном районе»,  ГАУСО «Комплексный центр социального обслуживания населения «Рэхэт» МТЗ и СЗ РТ в Зеленодольском муниципальном районе»;  ГКУ «Социальный приют для детей и подростков «Гнёздышко» в Зеленодольском муниципальном районе».  РЦДПОВ «Доверие» и «СПДиП «Гнездышко».  В настоящее время социальным приютом ведется работа по оформлению документов на получение лицензии на образовательную деятельность. Детским реабилитационным центром получена лицензия на педагогическую деятельность.  МТЗ и СЗ РТ большое внимание уделяет профессиональной ориентации детей, в. т.ч. с ограниченными возможностями здоровья (детей-инвалидов).  В рамках реализации республиканского проекта «Сможем вместе» в Реабилитационном центре для детей и подростков с ограниченными возможностями РЦДПОВ «Доверие» создан кабинет социально-бытовой реабилитации и адаптации, где проходят занятия по профессиональной ориентации детей-инвалидов (143 ребенка, 20 информационно-познавательных занятий ЦЗН о мире профессий, встречи и др.). |
| Создание республиканского ресурсного центра по подготовке, переподготовке и повышению квалификации специалистов по реабилитации людей с ограниченными возможностями (в составе образовательная и медицинская составляющая) | Управление образования ИК ЗМР,  МОиН РТ, МЗ РТ,  ГАУЗ Зеленодольская ЦРБ, отдел социальной защиты МТЗиСЗ РТ | На территории Зеленодольского муниципального района социальные услуги людям с ограниченными возможностями (детям-инвалидам, инвалидам) предоставляются учреждениями социальной защиты, подведомственными МТЗ и СЗ РТ:  ГБУ «Республиканский центр социальной реабилитации инвалидов «Идель» МТЗ и СЗ РТ»;  ГАУСО «Реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями "Доверие"  МТЗ и СЗ РТ в Зеленодольском  муниципальном районе»;  ГАУСО «Комплексный центр социального обслуживания населения «Рэхэт» МТЗ и СЗ РТ в Зеленодольском муниципальном районе»;  ГАУСО «Зеленодольский психоневрологический интернат»;  ГКУ«Социальный приют для детей и подростков «Гнёздышко» в Зеленодольском муниципальном районе».  Специалисты отрасли социальной защиты:  - руководители учреждений  - специалисты по социальной работе  - социальные работники  - социальные педагоги  - воспитатели  - психологи  - специалисты по кадрам  - бухгалтера  проходят обучение, переподготовку и повышение квалификации в Государственном  казенном учреждении – «Комплексный центр подготовки кадров и развития отрасли Министерства труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан», высших учебных заведениях. Участвуют в семинарах рекомендуемые Министерством труда, занятости и социальной защиты РТ. Кроме того, специалисты и сотрудники учреждений социальной защиты проходят обучение в рамках принятых профессиональных стандартов. |
| Инициирование на уровне республики создание рекреационной инфраструктуры доступными средствами для людей с ограниченными возможностями | ИК ЗМР,  МБУ ДСИР  отдел социальной защиты МТЗиСЗ РТ, | На основании перечня отдела социальной защиты МТЗиСЗ РТ направлены заявки для включения в программу «Доступная среда» по адаптации объектов, не обеспеченных доступными средствами для людей с ограниченными возможностями. |
| 33 | Недостаточный спектр услуг спортивного комплекса «Маяк» | Реализация инвестиционного проекта «Центр подготовки лыжников и биатлонистов» | ИК ЗМР,  Управление по делам молодежи и спорту ИК ЗМР, АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол», ГАУ СК Маяк | В целях подготовки и улучшения качества лыжной трассы для тренировочных занятий лыжников-гонщиков сборной Республики Татарстан и лыжных прогулок жителей города в Министерство по делам молодёжи и спорта РТ подана заявка на приобретение снегоуплотнительной машины «Ратрак».  Для создания необходимых условий при проведении тренировочных занятий спортсменов и физкультурно-оздоровительных занятий проводится ремонт кровли раздевательных помещений спортивного комплекса и отопительной системы котельной.  Подана заявка на проектирование и строительство медико-восстановительного центра. Совместно с Министерством по делам молодёжи и спорта ведётся работа по включению данного центра в программу реконструкции спортивных объектов.  На территории лыжного стадиона планируется реконструкция линии освещения для занятий в вечернее время спортсменов-лыжников.  На благоустройство лыжероллерной трассы на территории спортивного комплекса «Маяк» выделено 5 млн. рублей с целью создания благоприятных условий для катания на лыжах в зимнее время и роликах в летний период. Планируется строительство гостиницы «Лыжники».  По инициативе ИК ЗМР в Министерство по делам молодежи и спорту РТ направлено письмо с просьбой выделения ратрака для профессиональной укатки лыжной трассы ГАУЗ «СК «Маяк». Ратрак выделен. Министерство по делам молодежи и спорту РТ приняли решение установить балансосодержателем ратрака ГАУЗ «СК «Маяк».  Также в адрес президента РТ направлено письмо о реконструкции лыжной трассы в Зеленодольском муниципальном районе. В настоящее время проведена работа по разработке проектно-сметной документации, готовятся документы на межевание лыжной трассы |
| 34 | Отсутствие мероприятий, связанных с зеленодольскими традициями и историческими событиями | Разработка проекта по проведению гастрономических фестивалей | ИК ЗМР (отдел потреб.рынка),  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | В Зеленодольске проведено мероприятие событийного туризма «Зеленодольск. Майдан. Шашлык», связанное с традицией открытия дачного сезона приготовлением шашлыка. Мероприятие успешно проведено с целью пропаганды защиты леса от пожаров и превратилось в настоящий семейный праздник, на котором горожане (около 5 000 человек) не только готовили шашлык на народном мангале производства завода им.Горького, но и запускали воздушных змеев – к мероприятию был приурочен фестиваль «Поднебесные странники», участвовали в многочисленных мастер-классах, в том числе и по посадке саженцев на специально устроенной в этот день ярмарке для садоводов. |
| Разработка проекта создания фестивальной площадки на месте проведения Сабантуя | ИК ЗМР (отдел потреб.рынка),  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» |
| Создание тематических (исторических) кемпингов | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление культуры ИК ЗМР | Фестиваль татарского фольклора «Кушкапка уеннары» («Игры у двойных ворот»), который в своем потенциале имеет все шансы стать не менее популярным, чем фестиваль русского фольклора «Каравон».  «Кушкапка уеннары» - как народное гуляние является объектом нематериального культурного наследия Республики Татарстан, забытое на время вновь возрожденное с помощью энтузиастов Осиновского СДК и фольклорного ансамбля «Джаухар». Немецкий ученый Карл Фукс в 1817 году на страницах газеты «Казанские ведомости» (№ 78, № 86) опубликовал статью «О татарских праздниках», где пишет: «…Жителями окрестных деревень (Битаман Олы, Асень, Турнеясь, Дубьясь, Большой Алат, Сулабаш, Рясь, Кульбаш, Киек и т.д.) весной, по пятницам в продолжении 7-ми недель справляется «Жыен», под названием «Кушкапка уеннары». И вот весной, как только сходил снег и до самого сенокоса, в течение почти двух месяцев, по пятницам, жители группы деревень сходятся по вечерам к таким воротам и устраивают игры. Цель такова: присмотреться, увидеть, как за зиму изменились знакомые, подросла новая молодежь. Договориться о послании сватов, впоследствии (к осени) сыграть свадьбу». |
| 35 | Отсутствие туристического маршрута, включенного в единый маршрут республики с посещением ключевых туристических мест ЗМР | Внести предложения в Госкомитет по туризму о включении туристических объектов ЗМР в единый маршрут РТ | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Подготовлены 9 экскурсионных предложений посещения субъектов ЗМР (в составе проекта «Узнай свою республику»), в том числе с использованием имеющегося водного транспорта. Проведена презентация туристических объектов ЗМР в Федерации Профсоюзов РТ, организованы экскурсионные поездки для коллективов организаций в частности на остров-град Свияжск, «Татар Авылы», Раифу и Ягодную долину.  Успенский собор  острова-града Свияжска включен в список всемирного наследия ЮНЕСКО, что, безусловно, будет способствовать росту туристического потока на остров-град Свияжск. |
| 36 | Недостаточное использование потенциала планетария и астрономической обсерватории К(П)ФУ | Строительство федерального центра по популяризации науки по изучению космоса на базе планетария и астрономической обсерватории К(П)ФУ. | Управление образования ИК ЗМР,  К(П)ФУ | В целях популяризации науки по изучению космоса в 2018-2019 учебном году были организованы экскурсии в астрономическую обсерваторию им. Энгельгардта. Обсерваторию посетили учащиеся Васильевской СОШ №2 (68 человек), лицея №1 (34 человека), СОШ №15 (28 человек). |
| **IV.** | **Развитие агропромышленного комплекса** |  |  |  |
| 37 | Невысокий уровень деловой активности предпринимателей, в том числе низкий уровень знаний фермеров | Активизировать работу ЦПП и инвестиционного центра «Зеленый Дол» по повышению экономической грамотности на селе | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  ЦЗН г.Зеленодольск | На постоянной основе АУ ЗМР «ИЦ «Зеленый Дол» проводятся мастер-классы, семинары, совещания индивидуальные консультации по всем формам поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.  Проводится индивидуальная рассылка и оповещение субъектов малого и среднего бизнеса о проводимых семинарах, форумах, мероприятиях и конкурсах по линии Министерства экономики РТ и Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ.  Вся информация о существующих мерах государственной поддержки размещена на официальном сайте Инвестиционного центра и постоянно актуализируется.  Поддержка частных подворий и малых форм хозяйствования приобретает в настоящее время особую актуальность, потому, что сохранение личных подсобных хозяйств - это и сохранение сельского уклада жизни в целом в районе.  В целях информирования и проведения разъяснительной работу среди предпринимателей на информационных стендах в сельских поселениях размещены материалы со вспомогательной информацией по мерам государственной и муниципальной поддержки и имеющимся возможностям.  В целях повышения деловой активности сельского населения поддержание предпринимателей занятых в сфере сельского хозяйства в 2018 -2019 годах был проведен ряд мероприятий. В том числе12.08.2019 состоялось Зональное семинар-совещание по повышению деловой активности сельского населения с участием Председателя Государственного Совета Республики Татарстан Ф.Х. Мухаметшина и министра СХ и Продовольствия РТ М.Г. Ахметова. |
| 38 | Отсутствие методических подходов по оценке отдельных инвестиционных проектов на предмет целесообразности предоставления им мер финансовой поддержки | Создание регионального центра инжиниринга (РЦИ) в области агротехнологии и его размещение в ЗМР | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР | Управление с/х по Зеленодольскому району при необходимости оказывает технические консультационные услуги, связанные с разработкой и подготовкой производственного процесса и обеспечением нормального хода процесса [производства](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE) и [реализации](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F) продукции |
| Отсутствие инновационных методов в сельскохозяйственной отрасли |
| 39 | Не в полной мере актуальная информация о наличии незадействованных мощностей и земельных участков; высокая доля неиспользуемых сельхозземель | Создание межведомственной комиссии при КМ РТ по вовлечению в оборот сельхозземель | МУ ПИЗО, ИК ЗМР | В постоянном режиме проводится совместная работа с Управлением Россельхознадзора РТ по выявлению неиспользуемых сельхоз земель.  С целью актуализации информации о наличии незадействованных мощностей и земельных участков были проведены следующие мероприятия:  -Подготовка и актуализация реестра свободных земельных участков и объектов недвижимости, подходящих для ведения сельскохозяйственной деятельности с дальнейшим их предоставлением заинтересованным лицам.  -Подготовлен актуальный реестр сельхоз товаропроизводителей ЗМР для подготовки единого каталога товаропроизводителей.  - Создана рабочая группа по оформлению невостребованных земельных долей - на уровне Заместителя главы района.  - Информация о пустующих земельных участках и помещений размещена на сайте АУ ЗМР «Инвестиционный центр «Зеленый Дол» |
| 40 | Отсутствие низкопроцентных кредитных заемных средств (кредитование сельскохозяйственных товаропроизводителей под высокие проценты) | Использование в качестве гарантийных и залоговых обязательств денежных средств из гарантийного фонда ЗМР; участие муниципалитета в складочном капитале предприятий | ИК ЗМР, МУ ФБП,  Предприятия ЗМР | Решением Совета ЗМР «О бюджете Зеленодольского муниципального района на 2017г. и на плановый период 2018 и 2019 годов» на 2017 и 2018 были год предусмотрены муниципальные гарантии предприятиям малого бизнеса, муниципальным унитарным предприятиям на надлежащее исполнение принципалом обязательств перед банком (по кредитным договорам) до 30 000 тыс. рублей; на надлежащее исполнение принципалом обязательств по договорам финансовой аренды (лизинга) до 20 000 тыс. рублей. |
| 41 | Слаборазвитая система потребкооперации | Разработать и утвердить программу «Развитие кооперации в сфере сельского хозяйства в ЗМР на 2017-2023 гг.» | Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Потенциал потребительской кооперации Зеленодольского муниципального района Республики Татарстан утерян, значительного влияния организаций потребительской кооперации на социально-экономическое развитие не имеет. Производственные фонды отсутствуют. Разработка муниципальной программы «Развитие потребительской кооперации в сфере сельского хозяйства в Зеленодольском муниципальном районе РТ на 2017-2023 гг.»,. планируется в 2019 году.  На базе КФХ Сулейманов создан сельскохозяйственный кооператив «Зеленодольское Райпо» |
| 42 | Отсутствие систем хранения и переработки | Реализация инвестиционных проектов на ПП «Зеленодольск» | Инвесторы, ФРМ,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  ИК ЗМР | ПП «Зеленодольск» включает в себя: зоны специализированного хранения для оптовиков и дистрибьюторов; распределительные центры; комплекс по доработке сельскохозяйственной продукции; зону пищевых производств и современное фармацевтическое производство.  Заключены договоры субаредны земельных участков, которые прошли государственную регистрацию. |
| Строительство овощехранилища в сельских поселениях ЗМР | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | На сегодняшний день фермером Ситдиковым И.Р. в Зеленодольском районе с. Б.Яки построен современнейший цех по переработке и хранению сельскохозяйственной продукции.. |
| 43 | Разрушена система мелиорации | Подача заявки для участия в: |  |  |
| -ФЦП «Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения России на 2014-2020 гг.» | Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Направлены запросы Главам СП о предоставлении информации о состоянии мелиоративных систем и необходимости их включения в госпрограмму. По итогам полученной информации от глав СП и БТИ, направлено письмо в ОАО "Трастовая компания "ТАТМЕЛИОРАЦИЯ" для оказания консультативной помощи для включения мероприятий по восстановлению мелиоративного фонда сельхозземель в госпрограмму |
| -Государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013-2020 гг.» | Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | В программе участвуют все сельхозтоваропроизводители и ежегодно получают субсидии по различным направлениям. |
| -РЦП «Развитие водохозяйственного комплекса Республики Татарстан на 2013-2020 гг.» | Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | В программе участвуют сельхозтоваропроизводители по мере необходимости |
| 44 | Отсутствие взаимосвязи между агрохолдингами и МФХ | Предложить агрохолдингам рассмотреть возможность взаимодействия с МФХ в части использования ими активов (земли, оборудование, техника, здания и сооружения) | Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | Подготовлены и направлены письма агрохолдингам с предложением возможного взаимодействия. Связующим звеном должны быть сельские поселения. |
| 45 | Отсутствие системы машинно-технической станции (МТС) (техника в аренду) | Инициировать создание МТС для крупных и средних сельхозпроизводителей на уровне РТ (одну для нескольких соседних районов) и создать муниципальную МТС для ЛПХ и МФХ (аренда мелкой сельскохозяйственной техники) | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР | Ведется выявление потенциальных инвесторов по созданию МТС. |
| 46 | Низкая эффективность программ поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей | Минимизировать пакет документов (упрощенный порядок подачи документов) для вхождения в программы | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР | Подготовка пакета документов ведется согласно действующего законодательства и Постановлений Правительства.  По программе «Поддержка начинающих фермеров» сумма гранта была увеличена с 1,5 до 3 млн. руб. (развитие молочного животноводства). |
| Внести предложения по улучшению инструментов поддержки имеющихся программ |
| 47 | Недостаточное сельскохозяйственное использование водных ресурсов ЗМР | Принять участие в кластере аквабиокультуры РТ | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР | Подобраны три земельных участка для размещения форелевого хозяйства на территории г. Зеленодольска рядом с ЗФЗ, в пгт. Васильево и в Большеключинском сельском поселении. Выявление и оказание консультационной поддержки реальным претендентам. |
| 48 | Большая зависимость от импортного селекционного материала в птицеводстве, овощеводстве и садоводстве | Изучить возможность создания селекционно-генетического центра на базе птицеводческого комплекса Ак Барс | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  ООО ПВК Ак Барс |  |
| Изучить возможность создания плодопитомника на базе садоводческих хозяйств района | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР | На постоянной основе ведется поиск потенциальных инвесторов для реализации проекта интенсивных садов, а также ведется работа по выявлению и оказанию консультационной поддержки реальным претендентам. |
| Внести предложения по производству семян для овощей на досветке, под лампами | АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол»,  Управление сельского хозяйства и продовольствия в ЗМР,  ООО ТК Майский |  |
| **V.** | **Формирование второго ядра Казанской агломерации** |  |  |  |
| 50 | Отсутствие сопряженных между собой схем развития инженерной инфраструктуры ЗМР и Казани | Строительство единых для ЗМР и г. Казани ресурсоснабжающих сетей. | ИК ЗМР | В рамках комплексной застройки территорий, расположенных в границах г.Казани и Зеленодольского муниципального района, для увеличения производительности существующих очистных сооружений в пгт Васильево генеральным проектировщиком ГУП «Татинвестгражданпроект» по заключенному договору с техническим заказчиком ООО «РСК» ведутся работы по проектированию увеличения мощности биологических очистных сооружений качественной очистки 1-ой и II-ой очередей объектов:  - «Строительство сетей инженерно- технического обеспечения для жилого района «Салават Купере» Сети хозяйственно- бытовой канализации. 6 этап : Биологические очистные сооружения (БОС) пгт Васильево производительностью  12 куб.м/сут.»,  - «Строительство сетей инженерно- технического обеспечения для жилого района «Салават Купере» Сети хозяйственно- бытовой канализации. 6 этап : Биологические очистные сооружения (БОС) пгт Васильево производительностью  24 куб.м/сут.» |
| 54 | Несоответствие системы муниципального и государственного управления целевым установкам ЗМР | Создание в ЗМР проектного офиса на базе АУ «Инвестиционный центр» ЗМР | ИК ЗМР,  АУ ЗМР ИЦ «Зеленый Дол» | В целях реализации мероприятий Стратегии социально-экономического развития Зеленодольского муниципального района, в части внедрения проектного управления в Зеленодольском муниципальном районе, совместно с ГБУ «Центр экономических и социальных исследований РТ» проведены совместные действия по формированию необходимого пакета документов и разработке схемы взаимодействия заинтересованных структур в рамках внедрения проектного управления.  Постановлением Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района от 11.10.2017 г. № 2568 утверждено положение «О внедрении проектного управления в Зеленодольском муниципальном районе Республики Татарстан».  Постановлением Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района от 06.10.2017 г. № 2549 утверждено положение «О проектном комитете Зеленодольского муниципального района». Указанным постановлением утверждена структура Проектного Комитета Зеленодольского муниципального района.  Постановлением Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района от 11.10.2017 г. № 2564 утверждено положение «О Проектном офисе Зеленодольского муниципального района».  Предварительно сформированы матрицы идентификации инвестиционных, инфраструктурных, социальных проектов.  Сформированы и направлены в Проектный Комитет Зеленодольского муниципального района проектные инициативы предлагаемые для реализации в 2018 – 2020 г.г.:  1.Проект «Создание системы управления проектами»;  2.Проект «Промышленная площадка «Зеленодольск»;  3.Проект «Создание промышленной площадки «Волна»;  4.Проект «Создание плодово-ягодного кластера в Зеленодольском муниципальном районе»;  5.Проект «Создание комплексного туристического маршрута «Раифа»;  6.Проект «Город миллиона цветов».  Проведено обучение по двум программам в рамках внедрения проектного управления в Зеленодольском муниципальном районе:  1.ОЧУ ДПО «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА» по программе: «Все аспекты проектной деятельности. Подготовка к сертификации ПМ СТАНДАРТ». Обучение прошли порядка 17 человек. Представитель АУ ЗМР «ИЦ «Зеленый Дол» получил удостоверение о повышении квалификации.  2.РАНХиГС по программе: «Управление проектами в органах власти: базовые знания». Обучение прошли 5 человек. Представитель Исполнительного комитета ЗМР получил удостоверение о повышении квалификации.  В Министерство экономики РТ для эффективного внедрения проектного управления в Республике Татарстан, направлено письмо об инициировании процедуры создания и последующей аттестации на базе Зеленодольского муниципального района (АУ ЗМР «Инвестиционный центр «Зеленый Дол») стажировочной площадки для обучения и повышения квалификации специалистов в сфере проектного управления. Также модель проектного управления Зеленодольского муниципального района была презентована в Министерстве экономики РТ для возможного ее тиражирования. |
| **VI.** | **Государственное и муниципальное управление** |  |  |  |
| 58 | Отсутствие адаптивной организационной структуры ОМС | Внести предложения по изменению организационной структуры ОМС | Совет ЗМР, ИК ЗМР | Изменения в структуру органов местного самоуправления вносятся в рамках проекта по внедрению ключевых показателей эффективности системы управления. Проект не завершен. |
| 59 | Отсутствие системы ключевых показателей эффективности для оценки деятельности ОМС и их работников | Введение системы ключевых показателей эффективности (KPI) для каждого подразделения ОМС и его сотрудников | Совет ЗМР, ИК ЗМР, ЦЭСИ | В соответствии с поручением Президента Республики Татарстан Зеленодольский муниципальный район в качестве пилотного муниципального образования включен в проект по внедрению ключевых показателей эффективности системы управления. Показатели эффективности разрабатываются в рамках проекта GMC Consulting. Проект не завершен. |
|  |  | Введение системы эффективных контрактов с руководителем каждого казенного, бюджетного, автономного учреждения, а также МУП и иных предприятий с муниципальной долей | Совет ЗМР | Проводится работа по внедрению эффективных контрактов с руководителями МУПов. Показатели и критерии оценки эффективности деятельностидля назначения стимулирующих выплат в зависимостиот результатов труда определяются Положением об определении размера оплаты труда руководителей (генеральных директоров), их заместителей и главных бухгалтеров унитарных предприятий Зеленодольского муниципального района Республики Татарстан  (Постановление Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района №755 от 04.04.2016).  Проводится работа поконкретизациидолжностных обязанностей***,*** условий оплаты труда***,*** показателей и критериев оценки эффективности деятельностидля назначения стимулирующих выплатв зависимости от результатов труда и качества оказываемых государственных (муниципальных) услуг, а также меры социальной поддержки руководителей казенных, автономных, бюджетных учреждений.  Разработка эффективных контрактов не завершена. |
|  |  | Проведение кадрового аудита сотрудников ОМС, на этой основе разработать индивидуальные планы профессионального развития, провести обучение с последующей аттестацией | Совет ЗМР | Проведение кадрового аудита сотрудников ОМС планируется в рамках проекта по внедрению ключевых показателей эффективности системы управления. Проект не завершен. |
|  |  | Проведение кадрового аудита сотрудников ОМС, являющихся представителями в балансовых комиссиях, на этой основ разработать индивидуальные планы профессионального развития, провести обучение с последующей аттестацией | Совет ЗМР | Проведение кадрового аудита сотрудников ОМС планируется в рамках проекта по внедрению ключевых показателей эффективности системы управления. Проект не завершен. |