



РЕСПУБЛИКА
БАШКОРТОСТАН



РЕСПУБЛИКА
МОРДОВИЯ



РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН



АЛТАЙСКИЙ
КРАЙ



КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ



ПЕРМСКИЙ
КРАЙ



ИРКУТСКАЯ
ОБЛАСТЬ



АИРР

АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

ОТКРЫТЫЙ СПРАВОЧНИК

лучших региональных практик субъектов Российской Федерации
– членов Ассоциации инновационных регионов России

Выпуск No 2
Москва, 2018 год



КАЛУЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ЛИПЕЦКАЯ
ОБЛАСТЬ



НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



САМАРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ТОМСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ТЮМЕНСКАЯ
ОБЛАСТЬ



УЛЬЯНОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Открытый справочник лучших региональных практик подготовлен Ассоциацией инновационных регионов России (далее – АИРР, Ассоциация), которая объединяет 14 субъектов Российской Федерации, целенаправленно формирующих благоприятные условия для развития высокотехнологического сектора экономики и привлекающих существенные средства в значимые для развития страны комплексные инвестиционные и инновационные проекты.

Ассоциация продолжает формировать базу лучших практик регионального управления. Справочник является открытой экспертной площадкой по выявлению и распространению применения примеров наиболее эффективной деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации – членов АИРР по организации регионального управления и решению вопросов социально – экономического развития территорий.

Сборник содержит 38 кейсов регионов АИРР, которые направлены на создание условий по устойчивому развитию субъектов федерации, совершенствование системы управления регионом, реализацию инициатив по созданию и благоустройству общественных пространств, а также крупных инфраструктурных проектов.

Отличием данного выпуска от предыдущего является появление новых разделов, связанных с примерами внедрения в регионах практики управления проектами в организациях государственного сектора, а также примеры эффективной работы с молодежью в регионах и муниципалитетах.

Данный справочник может рассматриваться в качестве практического руководства для всех субъектов Российской Федерации, который поможет повысить качество управления на территории с учетом специфики и потенциала регионов России.

Целевая аудитория сборника – это представители органов государственной и муниципальной власти, профессиональные управленцы специализированных организаций инновационной инфраструктуры, а также широкий круг экспертов, специалистов в области регионального управления.

В целях дополнительного изучения опыта реализации лучших практик Ассоциация готова оказать содействие в организации ознакомительных визитов, деловых миссий, мастер-классов и совместных мероприятий.

Более подробное описание лучших практик можно получить по телефону: +7 499 271 78 21, +7 495 433 25 46, e-mail: info@i-regions.org.

Ассоциация инновационных регионов России выражает особую благодарность руководителям и сотрудникам органов государственной власти субъектов Российской Федерации: Республика Башкортостан, Республика Мордовия, Республика Татарстан, Алтайский край, Красноярский край, Пермский край, Иркутская область, Калужская область, Липецкая область, Новосибирская область, Самарская область, Томская область, Тюменская область, Ульяновская область.

www.i-regions.org



СОДЕРЖАНИЕ

1. ЭКОНОМИКА РОСТА.....	4
2. РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.....	18
3. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	25
4. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	34
5. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА.....	39
6. МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА.....	48
7. РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ И ПОДДЕРЖКА ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНИЦИАТИВ.....	51



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Калужская область

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Цель

Сроки реализации

Этапы реализации практики:

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Объем и источники финансирования

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Создание 100 роботизированных молочных ферм в Калужской области

Дефицит кадров работников животноводства;
Недостаточный уровень селекционно-племенной работы и контроля за здоровьем коров в хозяйствах области;

Создание условий для развития и модернизации производственной базы молочного скотоводства на основе инновационных роботизированных технологий путем технико-технологического переоснащения отрасли молочного скотоводства.

2014-2016, 2017-2020 гг.

- Поддержка технико-технологического переоснащения отрасли молочного скотоводства;
- Совершенствование технологии производства молока;
- Улучшение селекционно-племенной работы;
- Повышение уровня подготовки специалистов.

В Калужской области введено в эксплуатацию 124 роботизированные установки различных модификаций: Lely (Нидерланды), DeLaval (Швеция), GEA Farm Technologies (Германия), SAC (Дания) в 32 сельскохозяйственных организациях области.

Рост валового производства молока в 2017 году к уровню 2016 года в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах составил 17 %. Удой на корову в год возрос более чем на 15 %.

Программа позволила сохранить существующие, создать новые рабочие места в подотраслях кормопроизводства сельскохозяйственных товаропроизводителей и повысить занятость сельского населения области.

Бюджет Калужской области:

в 2014 – 2016 годах 165,8 млн. руб.

в 2017 году – 109,8 млн. руб.

- Недостаточная осведомлённость о методах повышения производительности труда и низкая мотивация персонала предприятий в их внедрении;
- Низкая мотивация персонала.



КАЛУЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Новосибирская область

Медицинский промышленный парк



НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Удовлетворение потребностей в производстве и обращении медицинских изделий, компонентных узлов и сырьевых компонентов в сфере травматологии, ортопедии, нейрохирургии и других областях охраны здоровья.

Цель

Создание производственного потенциала и технологических возможностей для выпуска конкурентоспособной продукции с целью импортозамещения, а также выход на рынок инновационной продукции, выпускаемой отечественной медицинской промышленностью.

Сроки реализации

2015-2018 гг.

Этапы реализации практики:

- 2015-2018 гг. - проведение строительно-монтажных работ по созданию всех инженерных коммуникаций, внутренний и внешний капитальный ремонт стен, полов, фасадов, реконструкция части площадей, оснащение производств в рамках направлений деятельности.
- 2018-2019 гг. - расширение производственных площадей в области регенеративной медицины, организация производства медицинских изделий на основе 3D технологий, создание сервисных площадей, реконструкция объекта в той части площадей, которые необходимы для запуска всего комплекса производств на объекте.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Объем производства инновационных медицинских услуг, продукции, технологий компаниями резидентами Медицинского промышленного парка к 2020 году - 2 млрд. руб.;

Создание импортозамещающих производств, что повысит доступность качественной медицинской помощи;

Налоговые поступления в бюджеты различных уровней составят 2,629 млрд. рублей.

Количество создаваемых рабочих мест: всего в рамках проекта – 144, в рамках первой очереди создано – 50 рабочих мест;
Средняя заработная плата: 40 тыс. рублей;

Объем и источники финансирования

Общий объем финансирования: 1 872 млн. руб., в том числе: собственные средства управляющей компании и резидентов: 900 млн. руб.; Средства бюджета Новосибирской области – 292 млн. руб.; Средства Федерального бюджета - 482 млн. руб.; Средства РОСНАНО - 198 млн. руб.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Возможны коммерческие риски, связанные с не достижением производственной мощности объекта, падением спроса.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Республика Татарстан

ФармМедПолис - как проектный офис для адресного привлечения и размещения резидентов в Республике Татарстан с целью развития фармацевтической промышленности



РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Недостаточное развитие фармацевтической промышленности Республики Татарстан.

Цель

Создание в республике высокотехнологичных производств и повышение эффективности использования конкурентных преимуществ Республики Татарстан в виде накопленных знаний, технологий и человеческого капитала в фармацевтической промышленности для удовлетворения потребностей населения Республики Татарстан и Российской Федерации в современных отечественных лекарственных препаратах и инновационных медицинских изделиях.

Сроки реализации

2018-2022 гг.

Этапы реализации практики:

Разработан план мероприятий по реализации Концепции ФармМедПолиса Республики Татарстан, как проектного офиса для адресного привлечения и размещения резидентов в Республике Татарстан, условно разделенный на три направления. Организационные мероприятия предусматривают деятельность по созданию проектного офиса, определения перспективных земельных участков для размещения фармацевтических производств, разработку Атласа потенциальных площадок Республики Татарстан для резидентов фармацевтической отрасли, формирование пакета мер по поддержке инвесторов в фармацевтические производства и др. Мероприятия маркетинговой политики предусматривают разработку веб-сайта и имидж-образующих материалов, маркетингового плана проекта и т.п.. Отдельным блоком прописаны мероприятия по подготовке кадров для фармацевтических производств на базе профильных вузов. Также разработан блок мероприятий по созданию Единой исследовательской платформы для разработки, проведения исследований лекарственных средств и медицинских изделий.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

В зависимости от масштаба размещенных производств инвестиции в отрасль составят не менее 5 млрд. рублей, будет создано не менее 1000 высокотехнологичных рабочих мест.

Объем и источники финансирования

Деятельность проектного офиса будет финансироваться частным инвестором.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

Стабильность нормативно-правового регулирования в сфере производства и потребления лекарственных препаратов.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Липецкая область

«Создание особых экономических зон регионального уровня агропромышленного типа в Липецкой области»



ЛИПЕЦКАЯ
ОБЛАСТЬ

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Недостаточное развитие территорий муниципальных образований, формирование благоприятной основы для успешного развития бизнеса.

Цель

Привлечение в регион инвесторов и передовых технологий.

Сроки реализации

С 2006 г. по н/вр.

Этапы реализации практики:

Участникам особых экономических зон регионального уровня предоставляется государственная поддержка в виде следующих налоговых льгот:

- Освобождение от уплаты налога на имущество в течение 7 лет;
- Освобождение от уплаты налога на транспорт в течение 10 лет;
- Понижение налоговой ставки по налогу на прибыль на 4,5%, подлежащей зачислению в областной бюджет сроком на 5 лет, а в случае выпуска экспортоориентированной и (или) импортозамещающей продукции сроком на 7 лет.

Территории ОЭЗ РУ АПТ представляют собой организационно единый комплекс среднемасштабных особых экономических зон с общей площадью 183180 га, где предусмотрено развитие сельскохозяйственных, пищевых, перерабатывающих отраслей.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Создано 520 рабочих мест, дополнительно планируется создать 360 рабочих мест.

Система льгот создает благоприятную экономическую среду для инвесторов, стимулирует развитие производства и переработки сельскохозяйственной продукции, что способствует росту поступлений в бюджет и соответственно своевременному финансированию социальных выплат и социальной сферы.

Объем и источники финансирования

Бюджет Липецкой области.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Создание особой экономической зоны регионального уровня предполагает наличие необходимой инфраструктуры, а также материальное и техническое оснащение территории.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Самарская область

Создание предпосевного Венчурного фонда Самарской области в форме инвестиционного товарищества с использованием «follow-on» инвестирования на посевной стадии



САМАРСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Региональным стартапам сложно привлечь финансирование на ранней стадии. Стартапы от стадии pre-seed не «добегают» до стадии seed из-за недостатка финансирования. Сторонние инвесторы боятся вкладывать средства в стартапы из регионов из-за отсутствия основного инвестора у стартапы.

Цель

Повышение инвестиционной привлекательности региона. Инвестиции в инновационные бизнес-идеи с целью значительного увеличения количества и качества стартовых технологических бизнесов. Со инвестирование с бизнес – ангелами и корпоративными фондами.

Сроки реализации

2018-2024 гг.

Этапы реализации практики:

2018-2022 гг. – создание потока инновационных проектов и их финансирование.

2023 – 2024 гг.– выход из профинансированных проектов.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Развитие в Самарской области инфраструктуры венчурного (рискового) финансирования субъектов малого и среднего предпринимательства в научно-технической сфере. Создание компаний с новыми высокотехнологичными рабочими местами.

Объем и источники финансирования

Имущество НКО «Фонд содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Самарской области: 99 млн. руб.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствие практики создания инвестиционных товариществ у ИФНС, банков, нотариусов.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Республика Мордовия

Инновационный кластер Республики Мордовия «Светотехника и оптоэлектронное приборостроение» (BRIGHT CITY)



РЕСПУБЛИКА
МОРДОВИЯ

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Восстановление статуса Республики Мордовия как светотехнического центра не только России, но и всего мира, а также создание новой отрасли в отечественной промышленности - волоконной оптики и оптоэлектроники.

Цель

Содействие решению задач социально-экономического развития Республики Мордовия посредством повышения конкурентоспособности действующих и формирования новых организаций-участников инновационного кластера BRIGHT CITY, расширения географии присутствия и объемов сбыта продукции кластера на внутреннем и внешнем рынках.

Сроки реализации

2012-2020 гг.

Этапы реализации практики:

Обеспечение технологического лидерства по ключевым направлениям деятельности кластера.

Развитие системы подготовки и повышения квалификации кадров с учетом потребностей кластера, молодежного инновационного творчества.

Достижение мирового уровня коммерциализации технологий, развития технологического предпринимательства и инновационной инфраструктуры.

Ускоренное расширение экспорта и международного сотрудничества, поддержка быстрорастущих высокотехнологичных малых и средних компаний.

Содействие модернизации и масштабированию деятельности «якорных» предприятий кластера.

Улучшение качества жизни и развитие инфраструктуры.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

- Увеличилось количество участников с 19 до 50;
- Рост объема производства с 5 млрд руб. до 31,2 млрд руб.,
- Рост выработки с 453,8 тыс. руб./чел. до 2790 тыс. руб./чел.

Объем и источники финансирования

За период работы кластера было привлечено 6 716,7 млн. руб. из внебюджетных источников и 510 млн. руб. из бюджетных источников.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствие требуемой государственной поддержки со стороны региональных и федеральных органов власти, инвесторов; Отсутствие квалифицированной команды, способной решать сложные практические задачи.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Ульяновская область

Ульяновский наноцентр ULNANOTECH

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Наличие разрыва между научно-исследовательской деятельностью и реальным производством в части внедрения инновационных технологий и разработок.



УЛЬЯНОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Цель

Коммерциализация нанотехнологических разработок в России и мире, и их последовательная интеграция в глобальную инновационную систему.

Сроки реализации

2016-2020 гг.

Этапы реализации практики:

2010 год - одобрена заявка на создание наноцентра в Ульяновской области.

2011 год - подписано инвестиционное соглашение о создании Ульяновского наноцентра.

2012 год - запуск завода по ЛКМ и научно-производственной платформы по метало-матричным композитам «Металл – Композит».

2013 год - сдача комплекса зданий наноцентра и официальный запуск.

2014 год - запуск платформ по тонкоплёночным покрытиям «Комберри» и молекулярно-генетической платформы «Джинэкст».

2014 год - на базе наноцентра создан региональный консультационный пункт содействию предприятиям, претендующим на получение статуса участника проекта «Сколково».

2015 год - вхождение в европейский консорциум в области тонкоплёночной фотовольтаики Solliance.

2015 год - получение статуса технопарка в сфере высоких технологий.

2016 год - запуск технологической компании по альтернативной энергетике «Альтрэн».

2016 год - вхождение в консорциум инвесторов Ульяновской области по развитию ветроэнергетики.

2017 год - подписано соглашение о создании совместных кафедр с Ульяновским государственным техническим университетом.

2017 год - получен статус регионального представительства федерального акселератора технологических стартапов GenerationS.

2018 год - региональный партнер в проекте «Создание и освоение производства лопастей роторной системы ветроэнергетических установок, не имеющих аналогов в России» в рамках СПИК (спец. инвест. контракт).

2018 год - расширение инфраструктуры – запуск 4-го корпуса комплекса зданий.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

- Соотношение привлеченных средств к собственным средствам наноцентра составляет 51 %.
- Стартовала кооперация с вузами: созданы совместные кафедры (кафедры технологий ветроэнергетики и кафедры технологий) интернета вещей совместно с Ульяновским государственным техническим университетом;
- Кооперация с иностранными компаниями (Intermolecular, Inc (США), Vestas (Дания), Dongfang Electric Corporation (КНР).

Объем и источники финансирования

Совокупные инвестиции в Ульяновский наноцентр составляют 2,14 млрд. рублей. Инвесторами являются Фонд инфраструктурных и образовательных программ (группа РОСНАНО), АО «Корпорация развития Ульяновской области» и ООО «Сибирская литейная компания».

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Сложность в кооперации с органами власти, с индустриальными партнёрами и внешними предпринимателями; дефицит квалифицированных кадров; обеспечение высокого уровня жизни для приезжих сотрудников.



Томская область**Создание проектных альянсов в рамках
Инновационного кластера
«Smart Technologies Tomsk»**ТОМСКАЯ
ОБЛАСТЬ**Проблема, на решение
которой направлен
проект/практика**

Возрастающий поток кластерных проектов сформировал потребность в адресной поддержке создаваемых проектов.

Цель

Перестройка подхода к развитию кластера от «мероприятий» к «проектам», в рамках которого основное внимание направлено на реализацию ключевых кооперационных проектов, а также содействие появлению новых кооперационных проектов, вовлечению в них большего количества участников, повышения их инвестиционной привлекательности.

Сроки реализации

С 2017 г. по настоящее время.

**Этапы реализации
практики:**

В 2017 году на Стратегической сессии было принято решение о реорганизации органов управления кластера «Smart Technologies Tomsk». В рамках сессии, совместно с представителями бизнес сообщества были разработаны основные этапы формирования органов управления кластера, включающие в себя:

1. Формирование проектных альянсов;
2. Создание «Совета кластера»;
3. Создание «Проектного комитета».

**Социально-
экономический эффект
(оценка количественных
и качественных
результатов реализации
практики)**

- Сформированы истории успеха кластера с целью обмена и внедрения лучших практик в деятельность организаций-участников кластера;
- Созданы новые кластерные проекты по направлениям деятельности проектных альянсов кластера;
- Кластер стал в большей степени ориентирован на глобальную заметность, конкретные высокомаржинальные сегменты рынков, повышение инвестиционной привлекательности;
- Совместно созданы новые линейки продукции для высоко рентабельных сегментов, обладающих максимальной инвестиционной привлекательностью;

**Объем и источники
финансирования**

Расположение кластера на территории Томской области, которая стабильно входит в ТОП-10 регионов России по инновационной активности; Кластер формируется на базе одного из ведущих российских научно-образовательных центров; обеспеченность кластера квалифицированными кадрами;

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

Отсутствие компетенций при адаптации данной практики в других регионах. Отсутствие взаимодействия между участниками кластера.

АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

**Республика
Башкортостан**

**Проблема, на решение
которой направлен
проект/практика**

Цель

Сроки реализации

**Этапы реализации
практики:**

**Информационно-аналитический
телепроект «Бизнес-проба»**

Административные барьеры при осуществлении предпринимательской деятельности, недостаточная эффективность взаимодействия администраций муниципальных образований с предпринимательским сообществом.

Мониторинг муниципальных образований Республики Башкортостан в целях формирования благоприятных условий для ведения предпринимательской и инвестиционной деятельности.

С 2017 г. по настоящее время.

1. Специальный репортаж, в котором дается краткая справка об участнике проекта – предпринимателе, который решил вложить свои средства в бизнес-проект на территории одного из районов республики. Бизнесмен всесторонне изучает информацию о муниципальном районе или городе, затем осуществляет попытку открыть своё дело в муниципальном образовании (регистрация предприятия, получение в аренду земли или помещения, офиса и т.д.);

2. В ходе поездки он подробно делится своими впечатлениями о состоянии дорог, инфраструктуре, наличии кафе, гостиниц и т.д., беседует с представителями местного бизнес-сообщества о возможных проблемах для предпринимательства в данном районе, встречается с представителями местных органов власти, ответственными за взаимодействие с бизнесом. В завершение бизнесмен дает оценку по чек-листу проекта «Бизнес-Проба», разработанному ООО «Союз - Право» совместно с ведущими экономистами республики и адаптированному под телевизионную передачу;

3. После просмотра репортажа, ведущий обсуждает сложившуюся ситуацию с представителями органов исполнительной власти и муниципальных образований о перспективах развития конкретного бизнеса в конкретном районе, о путях выхода из сложившегося положения и преодоления препятствий;

4. Представители бизнеса, изучающие инвестиционную привлекательность района, дают цифровую оценку таким факторам, как эффективность процедур по открытию бизнеса; эффективность институтов, взаимодействующих с бизнесом; качество инфраструктуры и доступность ресурсов (финансовых, трудовых, энергетических); эффективность поддержки бизнеса и т.д.



РЕСПУБЛИКА
БАШКОРТОСТАН



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

- Выявление реальных условий и тенденций для осуществления предпринимательской и/или инвестиционной деятельности в муниципальных образованиях Республики Башкортостан;
- Устранение проблем, выявленных по итогам мониторинга муниципальных образований Республики Башкортостан.

Объем и источники финансирования

1 650 тыс. рублей за счет средств бюджета Республики Башкортостан.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Не выявлены.



Республика
Башкортостан

Проблема, на решение
которой направлен
проект/практика

«Автобус стартапов»

Недостаток первичных навыков для начала и ведения бизнеса;

Недостаток информации о мерах финансовой поддержки;

Слабая информированность об иных мерах государственной поддержки;

Психологические барьеры, препятствующие открытию и реализации новых бизнес-проектов (стартапов).



РЕСПУБЛИКА
БАШКОРТОСТАН

Цель

Популяризация предпринимательской деятельности и экспресс-акселерация бизнес-идей (от зарождения бизнес-идеи до создания бизнес-проекта), а также оказание помощи субъектам предпринимательства в создании и продвижении новых бизнес-проектов на территориях муниципальных образований Республики Башкортостан.

Сроки реализации

2014-2018 гг.

Этапы реализации практики:

I. Подготовительный этап:

1) подготовка программы мероприятия, включающей в себя формирование предварительного списка проектов и вопросов, планируемых вынести на обсуждение экспертов, определение спикеров (в том числе приглашенных);

2) поиск и согласование площадки для проведения мероприятия;

3) формирование списка участников мероприятия;

4) составление маршрута движения автобуса;

5) формирование списка экспертов для оценки и обсуждения стартап-проектов;

6) утверждение окончательной программы с экспертами и сотрудниками администрации муниципального образования.

II. Реализация проекта:

1) выступления экспертов по основным актуальным вопросам ведения предпринимательской деятельности;

2) презентация бизнес-проектов участниками мероприятия.

III. Заключительный этап:

1) размещение информационных сообщений о проведенном мероприятии;



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

- 2) мониторинг реализации проектов «Автобус стартапов»;
- 3) проведение конкурса «Лучшие бизнес-идеи проекта «Автобус стартапов» по итогам реализации проекта за выбранный период.

С момента начала реализации в проекте приняли участие более 1500 предпринимателей и желающих ими стать, было рассмотрено 292 проекта, количество сохраненных рабочих мест – 1 176 единиц, создано новых рабочих мест – 81 единица

Объем и источники финансирования

В 2014 году - 0 руб.;

в 2015 году - 809 990 руб.;

в 2016 году - 631 530 руб.

В 2017 году проект реализовывался в рамках тематических мероприятий Центра поддержки предпринимательства.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Не выявлены.



Калужская область

Государственная поддержка субъектов аграрного туризма в Калужской области

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Отсутствие маркетинговой концепции развития туризма в Калужской области: отсутствие единого коммерческого бренда и узнаваемости региона на российском и международном рынках.



КАЛУЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Цель

- Повышение эффективности и конкурентоспособности объектов сельского туризма на территории Калужской области;
- Узнаваемость бренда сельского туризма Калужской области;
- Повышение качества туристских услуг на объектах сельского .

Сроки реализации

2011–2020 гг.

Этапы реализации практики:

2011-2014 – методическая поддержка;

2014-2016 – установка знаков туристской навигации и активное продвижение на выставочных мероприятиях;

2016-2019 годы поддержка событийных мероприятий на объектах сельского туризма, на протяжении всего срока реализации проекта - оказание государственной поддержки в виде предоставления субсидий на развитие материально-технической базы.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Ежегодный рост количества объектов аграрного туризма, увеличение качества оказанных услуг на селе (проведение событийных мероприятий на объектах сельского туризма, создание и реализация туристских маршрутов с участием 2 и более объектов сельского туризма), повышение узнаваемости туристских продуктов в сфере сельского туризма Калужской области на внутренних и международных туристических рынках.

Объем и источники финансирования

с 2011–2020 гг. – 18,7 млн. рублей из средств областного бюджета.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствие государственной поддержки в связи со сложными бюрократическими процедурами; отсутствие взаимопонимания между объектами сельского туризма.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Иркутская область**Передача в концессию объектов коммунальной инфраструктуры в целях реконструкции тепловых сетей****Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Необходимость реконструкции тепловых сетей и замены котельного и котельно-вспомогательного оборудования, выработавшего свой ресурс, за счет внебюджетных источников.

Цель

- Повышение качества и надежности обеспечения потребителя коммунальными услугами по теплоснабжению;
- Уменьшение себестоимости тепловой энергии для потребителя;
- Повышение эффективности производства тепловой энергии.

ИРКУТСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Сроки реализации

2015 – 2032 гг.

Этапы реализации практики:

1 этап: 2017-2025 гг. - реконструкция тепловых сетей;

2 этап: 2015-2032 гг. - замена котельного и котельно-вспомогательного оборудования.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

К окончанию срока концессионного соглашения концессионер обязан реконструировать все тепловые сети и заменить котельное и котельно-вспомогательное оборудование. Экономический эффект. По сравнению с предыдущими формами управления имуществом произошло снижение себестоимости тепловой энергии.

Объем и источники финансирования

Общий объем финансирования: 7, 972 млрд рублей.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

На начальном этапе реализации проекта проблемы не выявлены.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Пермский край**Создание первого природного парка «Пермский»****Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Причинение вреда уникальным природным комплексам и объектам Пермского края в условиях нерегулируемой рекреации.

Цель

- Сохранение природных и историко-культурных объектов;
- Создание условий для регулируемого туризма и отдыха;
- Содействие социально-экономическому развитию территории.



**ПЕРМСКИЙ
КРАЙ**

Сроки реализации

2012-2017 гг.

Этапы реализации практики:

Ежегодное комплексное экологическое обследование участков территорий, перспективных для создания природного парка (2012-2015). Подготовка сводных материалов, проведение общественных обсуждений проекта, проведение государственной экологической экспертизы, получение необходимых согласований (2016-2017 гг.)

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Природный парк «Пермский», состоящий из 3 участков, занимает площадь 125 тыс. га, создано 23 новых рабочих места (ГБУ «Природный парк «Пермский»). Социально-экономический эффект ожидается после начала функционирования в 2018 году.

Объем и источники финансирования

Общий объем финансирования на выполнение работ в 2012-2017 гг. составил 2,6 млн. руб. (Краевой бюджет), в том числе 0,2 млн. руб. в 2017 году.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Необходимость учета на территории сложившейся деятельности природопользователей, сложившихся рекреационных потоков.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Новосибирская область

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Цель**Сроки реализации****Этапы реализации практики:**

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Объем и источники финансирования

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Областной проект «500+»

Отсутствие доступа к современным услугам связи: широкополосного доступа к сети Интернет и сотовой связи у жителей и социальных объектов на территории сельских населенных пунктов.

Создание условий для получения населением и хозяйствующими субъектами на территории Новосибирской области преимуществ от применения информационных и телекоммуникационных технологий на основе формирования единого информационного пространства Новосибирской области.

2016-2020 гг.

- Опрос жителей населенных пунктов, проживающих на территории реализации мероприятий областного проекта «500+», с целью сбора информации о потребности в получении услуги организации технической возможности широкополосного доступа к сети Интернет средствами администраций муниципальных образований;
- Разработка технико-экономического обоснования и оценка бюджетных расходов мероприятий областного проекта «500+»;
- Предоставление субсидий бюджетам муниципальных образований из областного бюджета Новосибирской области на строительство и модернизацию линий и сооружений связи;
- Оказание методической, методологической и консультативной поддержки муниципальным образованиям на всех этапах реализации проекта;
- Контроль за ходом реализации проекта, а также за целевым и эффективным использованием предоставленных субсидий;
- Приемка результатов проведенных мероприятий приёмочной комиссией с участием представителей департамента и администрации муниципального образования.

По итогам реализации проекта «500+» в 2017 году обеспечен доступ к современным услугам связи почти для 8600 жителей Новосибирской области. Введено в строй 2229 абонентских точек ШПД (2122 домохозяйства и 107 социально-значимых объектов) в 24 малых населенных пунктах области. Услугами сотовой связи по технологии 3G обеспечено 2803 жителя 6 малых населенных пунктов региона.

В 2017 году расходы областного бюджета Новосибирской области составили 124 292,8 тыс. рублей, местных бюджетов - 6 541,7 тыс. рублей, собственные средства операторов связи - 57 598,0 тыс. рублей.

Основным риском реализации проекта «500+» в запланированные сроки является своевременная реализация федерального проекта УЦН в силу взаимосвязанности мероприятий регионального и федерального проектов.



НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Новосибирская область**Независимый контроль (диагностика и оценка) состояния автомобильных дорог и тротуаров****Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Неудовлетворительное качество принимаемых работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту и ремонту автомобильных дорог общего пользования на территории муниципальных районов и городских округов Новосибирской области.



НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Цель

Получение достоверной информации о состоянии автомобильных дорог и тротуаров, после проведения дорожных работ.

Сроки реализации

2013 – 2017 гг.

Этапы реализации практики:

- Контроль геометрических параметров объекта;
- Контроль качества применяемых материалов;
- Контроль объемов выполненных работ;
- Контроль полноты и правильности оформления исполнительной производственно-технической документации;
- Контроль полноты и правильности оформления отчетной документации организаций, привлеченных на договорной основе для осуществления функций строительного контроля заказчика;
- Контроль правильности классификации видов дорожных работ в соответствии с приказом Минтранса Российской Федерации от 16.11.2012 № 402.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Снижение доли объектов с замечаниями по качеству выполненных работ с 15,7% (2015 г.) до 15,1% (2017 г.), по объемам выполненных работ с 33,2% (2015 г.) до 26,8% (2017 г.).

Объем и источники финансирования

С период с 2015 по 2017 год составил 36 млн. рублей. Средства областного бюджета.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Слабая заинтересованность муниципальных заказчиков (на начальном этапе реализации практики) в проведении мероприятий по независимому контролю после окончания комиссионной приемки выполненных работ, как следствие недостаточный уровень их содействия в проведении указанных мероприятий;

Отсутствие инструментов, обеспечивающих исключение привлечения исполнителя, аффилированного с подрядными организациями и поставщиками материалов для дорожных работ.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Красноярский край**Поддержка муниципальных районов Красноярского края, реализующих муниципальные программы, направленные на развитие сельских территорий**

КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

- Низкий уровень занятости трудоспособного населения, проживающего в сельской местности;
- Значительное отставание уровня жизни в сельской местности от городского.

Цель

Финансовая поддержка муниципальных программ, предусматривающих мероприятия, направленные на развитие сельских территорий, разработанных с учетом специфики развития конкретных территорий и актуальных только для них, финансовая поддержка которых не предусмотрена в рамках других государственных программ Красноярского края, но реализация которых, позволит оказать положительное влияние на социально-экономическое развитие этих территорий.

Сроки реализации

С 2016 г. по н/вр.

Этапы реализации практики:

- Разработка органами местного самоуправления муниципальных программ, направленных на развитие сельских территорий;
- Конкурсный отбор муниципальных программ и распределение средств регионального бюджета бюджетам муниципальных образований, прошедших конкурсный отбор;
- Реализация органами местного самоуправления мероприятий муниципальных программ

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Создание новых рабочих мест в сельской местности;
Привлечение внебюджетных инвестиций в развитие экономики сельских территорий (объем привлеченных средств);
Строительство, ремонт объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктур в сельской местности (количество построенных, отремонтированных объектов);

Объем и источники финансирования

- Средства регионального бюджета - размер межбюджетных трансфертов местным бюджетам, предоставляемый на реализацию муниципальной программы одному муниципальному району, не может превышать 150 миллионов рублей на весь трехлетний период ее реализации;
- Средства местного бюджета - не менее 0,1 процента от общего объема средств, направляемых на реализацию мероприятий муниципальной программы;
- Внебюджетные средства – без ограничений по объему.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствие в органах местного самоуправления подготовленных специалистов, обладающих необходимыми знаниями и опытом для разработки и реализации муниципальных программ по развитию сельских территорий.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Ульяновская область**Модернизация
инфраструктуры на
аэропортовой территории
Ульяновской области**УЛЬЯНОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ**Проблема, на решение
которой направлен
проект/практика**

Ограничение сети международных воздушных перевозок. Проект направлен на обеспечение мировых стандартов обслуживания пассажиров, предоставлению всего спектра услуг для создания условий по развитию международных воздушных перевозок в регионе.

Цель

Создание площадки на базе аэропорта Ульяновск имени Н.М.Карамзина, обеспечивающей комфорт и удобство пассажиров в соответствии с действующими мировыми стандартами в сфере международных воздушных перевозок.

Сроки реализации

2017-2018 гг.

**Этапы реализации
практики:**

- 2017 год – разработка проектной документации.
- 2017-2018 годы – обустройство пункта пропуска через государственную границу РФ в аэропорту.
- 2018 год – открытие пункта пропуска через государственную границу РФ.

**Социально-
экономический эффект
(оценка количественных
и качественных
результатов реализации
практики)**

Увеличение пассажиропотока за год до 1 млн. человек к 2030 году, как на внутренних региональных авиалиниях, так и по международным направлениям.

Рост выручки от объема оказанных услуг по международным пассажирским перевозкам (не менее 30 млн. в год).

Создание 25 новых рабочих мест в аэропорту.

**Объем и источники
финансирования**

Средства областного бюджета – 400 млн. рублей.

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

Нехватка подрядных организаций, обладающих необходимым опытом в сфере обустройства пункта пропуска.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Алтайский край**Применение метода доходности инвестированного капитала при заключении концессионных соглашений для модернизации системы теплоснабжения в малых городах**

**АЛТАЙСКИЙ
КРАЙ**

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Состояние системы теплоснабжения г. Рубцовска (при общем объеме потребления 795,8 тыс. Гкал/год потери в теплосетях – в среднем более 42 %, работа на пределе ресурсной надежности и безопасности).

Цель

Повышение надежности и безопасности теплоснабжения г. Рубцовска через модернизацию системы теплоснабжения (реконструкция и модернизация) на основе концессионного соглашения.

Сроки реализации

2016-2032 гг.

Этапы реализации практики:

2017 год – проведены мероприятия по реконструкции тепловых сетей с изменением диаметра;

2017 - 2018 годы – мероприятия по реконструкции и модернизации Южной тепловой станции;

2018 - 2020 годы – мероприятия по реконструкции и модернизации малых котельных;

2018 - 2021 годы – мероприятия по реконструкции тепловых сетей с целью повышения надежности;

2021 - 2032 годы – предоставление услуг теплоснабжения потребителям г. Рубцовска.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Размер тарифа, утвержденный уполномоченным органом, на 01.01.2018 составил 1933,43 руб./Гкал (при этом, утвержденные тарифы в других территориях Алтайского края без комбинированной выработки с 01.01.2018: г. Славгород – 2261 руб./Гкал; Ключевский район – 2343 руб./Гкал)

Объем и источники финансирования

1 738,1 млн рублей.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствуют.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Республика
Башкортостан

Пилотный проект по передаче в МФЦ функций государственного казенного учреждения Республиканский центр социальной поддержки населения по приему документов граждан и подготовке проектов решений о предоставлении мер социальной поддержки населения



РЕСПУБЛИКА
БАШКОРТОСТАН

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Дублирование функций по приему и выдаче документов на предоставление мер социальной поддержки населения; завышение расходов бюджета Республики Башкортостан на осуществление функций ГКУ РЦСПН.

Цель

Повышение доступности и качества оказания государственных услуг.

Оптимизация порядка предоставления государственных услуг, сокращение бюджетных расходов на их предоставление государственных услуг.

Сроки реализации

2017-2018 гг.

Этапы реализации практики:

1. Этап 2017 год: разработка и тестирование организационных и технологических процессов оказания услуг;

- Доработка основного программного комплекса используемого РГАУ МФЦ - автоматизированной информационной системы «Единый центр услуг» (далее - АИС ЕЦУ) и ее интеграция с программным комплексом автоматизированной информационной системы «Адресная социальная помощь» (далее - АИС АСП), используемым ГКУ РЦСПН;
- Апробация пилотного Проекта в 5 районах Республики Башкортостан с численностью населения порядка 110,0 тыс. человек.

2. Этап 2018 год: поэтапное распространение Проекта на всей территории республики с 1 апреля 2018 года по 31 декабря 2018 года.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

В рамках реализации Проекта в 5 офисах МФЦ в 2017 году организовано предоставление 75 услуг ГКУ РЦСПН, оказано 23,0 тыс. услуг, за январь-март 2018 года - более 4,5 тыс. услуг. В 2018 году планируется увеличение количества предоставляемых услуг ГКУ РЦСПН в офисах МФЦ до 83 ед.

Экономический эффект после внедрения проекта на всей территории республики составит 9,9 млн. рублей за счет снижения расходов на оплату труда.

Объем и источники финансирования

В 2017 г. 26,4 млн. рублей на организацию 90 дополнительных окон обслуживания в отделениях МФЦ.

В 2018 г. из бюджета Республики Башкортостан запланировано выделение 15,6 млн. рублей на оплату труда 133,5 штатных ед.

В 2019 г. соответственно - 35,6 млн. рублей



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

Отсутствие нормативных правовых актов, регулирующих порядок предоставления услуг ГКУ РЦСПН в части оформления и выдачи справок, в том числе по наиболее востребованным.



Новосибирская область

Автоматизация процесса распределения разрешений на добычу охотничьих ресурсов путем случайной выборки, а также возможность получения гражданами услуги в электронном виде на Едином портале государственных и муниципальных услуг

НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

До момента перевода функционала в электронный вид распределение разрешений на добычу лимитируемых охотничьих ресурсов осуществлялось в порядке живой очереди в одном месте, что сопровождалось, буквально, столпотворением заявителей и вызывало недовольство граждан.

Цель

Предоставление равных условий гражданам для получения разрешения на добычу лимитируемых охотничьих ресурсов.

Сроки реализации

2017 г.

Этапы реализации практики:

Подготовка нормативного обеспечения возможности получения Услуги в электронном виде.

Доработка ведомственной информационной системы «Охота».

Вывод Услуги на портал Госуслуг.

Информирование граждан о возможности получения Услуги в электронном виде через портал Госуслуг.

Подготовка нормативного обеспечения возможности получения Услуги в электронном виде.

Доработка ведомственной информационной системы «Охота».

Вывод Услуги на портал Госуслуг.

Информирование граждан о возможности получения Услуги в электронном виде через портал Госуслуг;

Обеспечен равный доступ заявителей для подачи заявки без необходимости посещения ведомства – каждый охотник имеет равные по отношению к другим охотникам шансы на победу;

Отсутствие очередей в ведомстве;

Сокращение финансовых затрат со стороны ведомства за счет оптимизации процесса предоставления Услуги.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)**Объем и источники финансирования**

960 тыс. руб. за счет средств областного бюджета Новосибирской области.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Основным риском проекта являлось своевременное принятие необходимых изменений в региональные нормативные акты, регламентирующие предоставление Услуги.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Пермский край**Стимулирование органов местного самоуправления Пермского края к наращиванию собственных доходов****Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

В целях выравнивания финансовых возможностей муниципальных образований по осуществлению собственных полномочий на региональном уровне согласно нормам действующего законодательства формируются фонды финансовой поддержки муниципальных образований. Распределение указанных фондов по муниципальным образованиям осуществляется с учетом необходимости сокращения разрыва в обеспеченности собственными доходами.

**ПЕРМСКИЙ
КРАЙ**

В результате проводимого выравнивания финансового положения муниципальных образований в проигрыше оказываются наиболее обеспеченные муниципалитеты, возникает ситуация, когда наращивание собственной доходной базы становится невыгодным. Чем больше муниципалитет затрачивает усилий на увеличение своей обеспеченности, тем меньше дотации он будет получать из края. Для тех же муниципальных образований, у которых бюджетная обеспеченность достаточно низкая, пропадает стимул к наращиванию собственного доходного потенциала, поскольку их работа замещается дотацией из регионального бюджета.

Цель

Повышение заинтересованности муниципальных образований Пермского края к увеличению налоговых доходов.

Сроки реализации

В течение финансового года.

Этапы реализации практики:

В 2017 году внесены изменения в законодательство, предусматривающие в объеме регионального фонда финансовой поддержки муниципальных районов (городских округов) Пермского края выделение доли фонда, распределяемой по иным принципам, т.е. не на выравнивание бюджетной обеспеченности, а на поощрение муниципальных районов (городских округов), обеспечивших рост налоговых доходов в отчетном финансовом году по сравнению с предыдущим финансовым годом на душу населения.

Доля дотаций из регионального фонда финансовой поддержки муниципальных районов (городских округов), выделяемая на условиях стимулирования, распределяется в два этапа: 50% объема - между муниципальными районами (городскими округами), имеющим положительную величину подушевого прироста налоговых доходов, оставшиеся 50% объема – между муниципальными районами (городскими округами), чей подушевой прирост превысил средний по муниципалитетам показатель прироста налоговых доходов на выравнивание бюджетной обеспеченности.

**АИРР**
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

На 2018 год стимулирующая часть фонда финансовой поддержки муниципальных районов (городских округов) распределена между 44 муниципальными районами (городскими округами) Пермского края, обеспечивших рост подушевых налоговых доходов (всего в крае 48 муниципальных районов (городских округов)).

Объем и источники финансирования

Краевой бюджет на 2018 год – 378 934,9 тыс. рублей, или 4,8% от объема регионального фонда финансовой поддержки муниципальных районов (городских округов).

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

В связи с этим усиление роли стимулирующей составляющей в межбюджетном регулировании может привести к увеличению разрыва (дифференциации) в обеспеченности собственными доходами муниципальных образований.

Для недопущения такой ситуации необходима выработка оптимального сочетания инструментов выравнивания и стимулирования.



Тюменская область**Разработка, внедрение и тиражирование электронной медицинской карты амбулаторного больного (далее – ЭМК) в медицинских организациях Тюменской области**ТЮМЕНСКАЯ
ОБЛАСТЬ**Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

1. Большой объем бумажного документооборота и обрабатываемой информации в медицинских организациях, как следствие - риск утери медицинских карт, дублирования информации по пациенту.

2. Несовершенный механизм планирования приемов и как следствие недостаточная доступность записи на прием к врачу.

3. Сложная система взаимодействия специалистов внутри медицинской организации.

Цель

Повышение доступности и качества оказания медицинской помощи для граждан Тюменской области путем автоматизации медицинских процессов.

Сроки реализации

2014г - 2017 гг.

Этапы реализации практики:

1. Определение функциональных требований к системе;
2. Написание концепции системы;
3. Составление технического задания;
4. Подготовка концептуального эскизного проекта;
5. Разработка технического проекта;
6. Реализация системы;
7. Опытная эксплуатация системы;
8. Тиражирование системы.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Автоматизированы медицинские процессы, что обеспечило:

- Единое пространство владения информацией по пациенту для медицинских учреждений;
- Безопасность доступа к ЭМК с учетом прав доступа пользователей к медицинской информации;
- Возможность реализации принципов бережливого производства на рабочих местах;
- Оптимизацию затрат рабочего времени на формирование, оформление и обработку медицинской документации до 15%;

**АИРР**
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

- Оптимизацию и перераспределение затрат и ресурсов медицинских учреждений (регистратур) на более существенные потребности в обеспечении качества оказания медицинской помощи;
- Сокращение обращений граждан по вопросам, связанным с деятельностью фронт-офисов регистратур.

Внедрена ЭМК во всех медицинских организациях, оказывающих первичную медико - санитарную помощь.

Объем и источники финансирования

Общий объем затрат за период реализации проекта (2014-2017 годы) составил 300 млн рублей.

Источник финансирования: областной бюджет.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Сопrotивление новым технологиям и недостаточная компьютерная грамотность части медицинского персонала и населения.

Возникновение дополнительной потребности в организационной технике в медицинских организациях в связи с увеличением рабочих мест пользователей, создании структурированных кабельных систем.



Ульяновская область

«Региональная
инициатива»

управленческая

Проблема, на решение
которой направлен
проект/практика

- Необходимость повышения качества услуг при значительных бюджетных ограничениях;
- Необходимость повышения ответственности должностных лиц за конечный результат управления;
- Необходимость повышения эффективности управления человеческим потенциалом, мотивации и компетенций госслужащих, привлечения высокопрофессиональных кадров на государственную службу;
- Необходимость минимизации процессов ручного управления;

УЛЬЯНОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Цель

Превращение Правительства Ульяновской области в высокоэффективную организацию, привлекательную для талантливых высококвалифицированных работников;

Повышение доверия населения Ульяновской области к органам государственной власти Ульяновской области и повышение уровня открытости работы Правительства Ульяновской области.

Сроки реализации

2017 – 2021 гг.

Этапы реализации
практики:

Группа шагов 1. Повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг населению Ульяновской области и бизнесу.

Шаг «Развитие централизованного порядка предоставления государственных и муниципальных услуг».

Шаг «Внедрение риск-ориентированной модели деятельности контрольно-надзорных государственных органов» («Реформа контрольной и надзорной деятельности»).

Шаг «Снижение административных барьеров для бизнеса» («Деловой климат»).

Шаг Вовлечение граждан и бизнеса в решение ключевых задач госуправления («Открытое принятие решений»).

Шаг Ежегодная оценка качества услуг и сервисов ведомств и учреждений («Оценка качества услуг»).

Группа шагов 2. Структура и результативность Правительства Ульяновской области и институтов развития.

Шаг «Внедрение проектного управления» («Проектное управление»).

Шаг «Ликвидация бумажного документооборота» («Диджитализация»).

Шаг Формирование системы институтов развития, отвечающей задачам развития региона («Институты развития»).



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Шаг Повышение эффективности органов власти и подведомственных учреждений («Оптимизация процессов управления»).

Внедрение управления по результатам на всех уровнях государственного управления («Управление по результатам»).

Создание Delivery unit и реализация 5 флагманских проектов («Delivery unit»).

Группа шагов 3. Инфраструктура управления.

Шаг Существенное сокращение числа поручений («Системное управление»).

Шаг Внедрение нового стандарта проведения совещаний («Совещание 2.0»).

Группа шагов 4. Эффективные кадры.

Шаг «Реализация программы развития компетенций» («Развитые компетенции»).

Шаг «Оценка условий работы сотрудников министерств и институтов развития Ульяновской области» («Привлекательный работодатель»).

Шаг Развитие конкурсного отбора и продвижения по карьерной лестнице («Меритократия»).

Группа шагов 5. Развитие муниципального уровня через создание агломераций.

Шаг Запуск совместных инициатив муниципалитетов, составляющих Ульяновск-Димитровградскую агломерацию («Развитие агломерации»).

Шаг «Развитие системы специального аудита бюджетных расходов и результатов» («Эффективные расходы»).

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

- Разработана для всех министерств, институтов развития, структурных подразделений (до уровня отдела и департамента) системы ключевых показателей эффективности (ежегодное повышение показателей);
- 100% государственных и муниципальных учреждений Ульяновской области, оказывающих услуги и (или) предоставляющих сервисы и охваченных оценкой качества услуг;
- Использование системы личных премий и бонусов (мотивирующая часть), денежных выплат сотрудников;
- Сохранение или снижение фонда оплаты труда государственных гражданских служащих в ИОГВ;
- Повышение уровня лояльности лиц, занимающих государственные должности и должности государственной гражданской службы Ульяновской области категории «руководители»;



Объем и источники финансирования

Региональная управленческая инициатива реализуется в рамках текущего финансирования;

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

- Формальный подход к проведению мероприятий направленных на исполнения программы «Региональной управленческой инициативы»;
- Отсутствие постоянного мониторинга хода реализации и корректировки планов имея в виду конечную цель;
- Сопротивление со стороны государственных служащих.



Липецкая область**Проект «Повышение эффективности процедур по подключению к электрическим сетям»**ЛИПЕЦКАЯ
ОБЛАСТЬ**Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Повышение инвестиционной привлекательности региона путем использования прозрачной и понятной схемы энергообеспечения заявителей в максимально короткие сроки.

Цель

Улучшение инвестиционного и делового климата на территории области за счет повышения эффективности процедур по подключению к системам электроснабжения.

Сроки реализации

С III квартала 2015 года по настоящее время.

Этапы реализации практики:

- Создание рабочей группы при управлении энергетики и тарифов по упрощению технологического присоединения к сетям.
- Заключение соглашения о взаимодействии между сетевыми компаниями и администрацией Липецкой области.
- Принятие областного закона 426-ОЗ от 01.07.2015 «Об установлении на территории Липецкой области случаев, при которых не требуется получение разрешения на строительство».
- Организация выполнения части работ по строительству объектов силами сетевой компании без привлечения подрядной организации.
- Модернизация официальных сайтов сетевых компаний, включающая в себя организацию возможности подачи заявок на технологическое присоединение через сеть Интернет, размещение информации о наличии свободной мощности посредством «карт питающих центров».
- Заключение соглашения между всеми сетевыми организациями по вопросу согласования проектной документации.
- Заключение соглашения между электросетевыми организациями и энергосбытовыми компаниями о взаимодействии по созданию упрощенных условий для заявителей при заключении договора энергоснабжения параллельно процедуре технологического присоединения без посещения энергосбытовой организации и возможности выдачи заявителю договора энергоснабжения в электронном виде.
- Постоянная работа комиссий по рассмотрению спорных вопросов относительно вопросов технического присоединения к инженерным сетям.
- Осуществляется переход ресурсоснабжающих организаций на работу с заявителями по методу «Онлайн-ТП».

АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Сокращение количества процедур при осуществлении мероприятий по техническому присоединению к сетям электроснабжения – в 3,8 раза (с 265 до 70 дней).

Объем и источники финансирования

Для каждой организации в стоимость данных работ варьируется в зависимости от способа выполнения (подрядным способом/собственными силами) и набором используемого оборудования.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

1. Сложность модернизации официальных интернет сайтов организаций, представленных на территории региона филиалами, с единым сайтов для всей компании (незначительная сложность).
2. Необходимость финансирования со стороны ресурсоснабжающих организаций для организаций мероприятий по внедрению высокотехнологичных средств обработки данных и связи, в том числе метода «Онлайн-ТП» (значительная сложность).



Иркутская область**Проблема, на решение которой направлен проект/практика****Реализация проекта «Байкал – Великое озеро Великой страны»**

Разработка проекта по улучшению экологической ситуации озера Байкал и дальнейшему эколого-ориентированному экономическому развитию центральной экологической зоны Байкальской природной территории (ЦЭЗ БПТ) «Байкал – Великое озеро Великой страны» с участием федеральных исполнительных органов государственной власти.

**ИРКУТСКАЯ
ОБЛАСТЬ****Цель**

Добиться консолидации усилий бизнеса, власти, всех заинтересованных сторон для комплексного развития региона с учетом интересов населения и общества

Сроки реализации

2017-2025 гг.

Этапы реализации практики:

- Создана рабочая группа по разработке проекта «Байкал – Великое озеро Великой страны» с привлечением научного и экспертного сообщества, общественности.
- Активная подготовка комплексного проекта «Байкал – Великое озеро Великой страны». Подготовлены инициативы, сформирован перечень приоритетных объектов.
- Подготовлен сводный паспорт проекта.
- Создан проектный комитет по разработке приоритетных региональных проектов развития территорий и проекта «Байкал – Великое озеро Великой страны».
- В целях конкретизации мероприятий паспорта проекта «Байкал – Великое озеро Великой страны» проектным комитетом осуществляется разработка приоритетных региональных проектов развития приоритетных территорий вокруг оз. Байкал.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Реализация указанных проектов позволит:

1. Обеспечить полную очистку сточных вод в ЦЭЗ БПТ в соответствии с нормативами к 2025 году.
2. Полностью ликвидировать несанкционированные свалки в ЦЭЗ БПТ и сформировать эффективную систему управления отходами.
3. Обеспечить восстановление и сохранение водной среды и биоразнообразия.
4. Обеспечить модернизацию систем жизнеобеспечения и ликвидация накопленного ущерба.
5. Обеспечить реализацию комплексных инвестиционных проектов по развитию территорий, в том числе через совершенствование бизнес-среды, создание инфраструктуры для бизнеса, развитие устойчивого туризма.

**АИРР**
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Объем и источники финансирования

Бюджеты Иркутской области и муниципальных образований Иркутской области (в рамках текущей деятельности).

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

- Длительные сроки разработки и принятия необходимых нормативных правовых актов в связи с отсутствием данной практики в регионе.
- Необходимость согласования с федеральными исполнительными органами государственной власти и, следовательно, сложные (длительные) процедуры согласования.
- Риск низкой компетенции участников проекта.



Пермский край

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Создание отраслевых проектных офисов

Устранение административных барьеров в сферах: регистрация прав собственности и постановка на кадастровый учет земельных участков и объектов недвижимого имущества; контрольно-надзорная деятельность; подготовка кадров для бизнеса; поддержка малого и среднего предпринимательства, подключение к электро-, водо-, газо-, теплосетям и получение разрешения на строительство и территориальное планирование; продвижение продукции региональных производителей.



ПЕРМСКИЙ
КРАЙ

Цель

Совместно с предпринимательским сообществом создать действенный механизм выявления, предотвращения и устранения административных барьеров.

Сроки реализации

2017-2021 гг.

Этапы реализации практики:

- Утверждение целей, состава рабочих групп и руководителей рабочих групп из числа предпринимателей;
- Проведение заседаний рабочих групп, определение регламента работы, постановка задач, рассмотрение ключевых проблем ведения бизнеса в Пермском крае;
- Разработка «дорожных карт» мероприятий по снижению административных барьеров;
- Вовлечение в деятельность каждой рабочей группы наработки других рабочих групп, синхронизация задач и предлагаемых решений;
- Вынесение проблематики на Совет по предпринимательству и улучшению инвестиционного климата при губернаторе Пермского края;

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Корректировка плана рабочих групп в зависимости от принятых решений и полученного эффекта.

Уровень внедрения целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса по итогам 2017 года составил 91%. Сокращение сроков по регламентным процедурам: получение разрешения на строительство с 10 дней до 7 дней, получения градостроительного плана земельного участка – с 30 до 21 дня, технологическое подключение к сетям газораспределения от приема заявки до запуска газа – с 355 дней до 195 дней.

Объем и источники финансирования

Финансирование не требуется.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствие единого понятного механизма коммуникаций между бизнесом, сетевыми организациями, деловыми объединениями и представителями исполнительных органов государственной власти, сложность вовлечения в работу муниципалитетов (в Пермском крае 48 муниципалитетов).



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Калужская область**Внедрение элементов дуального обучения при подготовке специалистов среднего звена****Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Несоответствие уровня профессиональных компетенций выпускников профессиональных образовательных организаций требованиям современных производств (в сфере автомобилестроения).

**Цель**

Оптимизация системы подготовки квалифицированных рабочих кадров для предприятий автомобильной промышленности Калужской области путем организации образовательного процесса на основе дуальной системы обучения, внедрения современных информационных технологий, модернизации учебно-производственной базы, обновления программно-методического обеспечения.

КАЛУЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Сроки реализации

2016-2017 гг.

Этапы реализации практики:

- Выбор профессий, востребованных предприятием в сфере автомобилестроения (ООО «Фольксваген Групп Рус»);
- Выбор специальностей, наиболее подходящих по содержанию к профессиям дуальной формы обучения;
- Совместная с предприятием разработка учебно-методического обеспечения по специальностям дуальных форм обучения.
- Отбор студентов в группы дуального обучения. Предприятие ограничило количество студентов в группе до 12 человек;
- Заключение рамочного соглашения между учреждением и предприятием, а также заключение ученических договоров между предприятием и студентами;
- Мониторинг промежуточных и итоговых результатов, корректировка программ;
- Сертификация выпускников.
- Трансляция опыта на другие профессиональные образовательные организации региона. Анализ возможности внедрения дуального обучения в других сферах.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Процент трудоустройства на предприятие (более 90 %);

Развитие материально-технической и учебно-методической базы профессиональных образовательных организаций;

Привлечение молодых специалистов для преподавательской деятельности;

Повышение квалификации персонала профессиональных образовательных организаций;



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Объем и источники финансирования

Проект финансируется из средств областного бюджета, а также из средств предприятия (обеспечение спецодеждой, питанием, стипендией). Объем финансирования из средств работодателя – 2 млн. рублей на одну группу обучения в 12 человек. Общий объем зависит от количества групп и количества студентов в группе.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствие в российском законодательстве специальностей и профессий дуального обучения, требующиеся современным производствам (мехатроника, автомехатроника, автопокраска и т.п.). Это приводит к необходимости разработки экспериментального учебно-методического обеспечения и его адаптации;

Низкий уровень знаний абитуриентов, поступающих на обучение.



Республика Мордовия**13 задач для Национальной библиотеки региона 13****Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Преодоление «кризиса» библиотечной отрасли в Республике Мордовия путем создания полноценной многофункциональной научной, информационной, культурной, образовательной, досуговой площадки – Национальной библиотеки имени А. С. Пушкина Республики Мордовия.

**Цель**

Создать оптимальные условия эффективного функционирования Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина РМ и довести рост основных показателей (количества пользователей и числа посещений) библиотеки на 13%.

РЕСПУБЛИКА
МОРДОВИЯ**Сроки реализации**

2017-2021 гг.

Этапы реализации практики:

2017 – Подготовительный: изучение инновационных направлений в библиотечной практике.

2018 – Создание условий для активного развития Национальной библиотеки как Информационно-библиотечного центра, Центра национальной культуры, Досугового центра, Площадки инновационных литературных проектов.

2019 – Расширение границ информационного взаимодействия, межрегиональных и международных связей.

2020 – Переход к комплексной поддержке библиотеки на пути ее становления как важного стратегического научного информационного учреждения, имеющего доступ к полнотекстовым информационным ресурсам Российской Федерации, отвечающим требованиям нового поколения.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Создание 13 основных площадок для деятельности библиотеки:

1. Информационно-библиотечный центр;
2. Центр чтения;
3. Деловой центр;
4. Центр национальной литературы;
5. Информационный центр библиотек;
6. Экспозиционно-выставочная площадка;
7. Зал электронных ресурсов;
8. Центр экскурсионных предложений;
9. Досуговый центр;
10. Библиотека нового поколения;



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

**Объем и источники
финансирования**

11. Площадка инновационных литературных проектов;
12. Офис электронных услуг;
13. Коворкинг-центр;

Установление эффективного межведомственного взаимодействия государственными и частными организациями разных уровней.

Бюджет Республики Мордовия:

2017 год – 53838,3 тыс. руб.

2018 год – 43183,6 тыс. руб.

2019 год – 41667,3 тыс. руб.

2020 год – 43786,6 тыс. руб.

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

Недостаточная возможность обучения персонала библиотеки инновационным формам и методам библиотечной работы на федеральном уровне ввиду отсутствия необходимого финансирования.



Республика Татарстан**Республиканская
олимпиада****робототехническая****Проблема, на решение
которой направлен
проект/практика**

Создание условий для отработки системы межпредметного взаимодействия и межпредметных связей информатики, математики, физики и технологии в ходе выполнения проекта-задания.

**Цель**

Повысить интерес обучающихся образовательных организаций к сфере информационных технологий и инженерно-техническим специальностям;

РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН

Сроки реализации

2015 - 2018 гг.

**Этапы реализации
практики:**

- Открытые соревнования по робототехнике в муниципальных образованиях Республики Татарстан;
- Открытые отборочные соревнования команд муниципальных образований Закамского региона Татарстана по программе Всемирной робототехнической олимпиады;
- Сетевые отборочные и региональные соревнования по стандартам JuniorSkills по компетенции «Мобильная робототехника»

**Социально-
экономический эффект
(оценка количественных
и качественных
результатов реализации
практики)**

Увеличение количества участников:

2015 год – 350 участников.

2016 год – 380 участников.

2017 год – 496 участников.

Увеличение количества призовых мест на всероссийской робототехнической олимпиаде:

2015 год – 1 призовое место.

2016 год – 4 призовых места.

2017 год – 6 призовых мест.

**Объем и источники
финансирования**

Бюджет Республики Татарстан.

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

Наличие квалифицированных кадров.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Республика Татарстан

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

«Приемная семья для пожилого человека»

Отсутствие института приемной семьи для гражданина пожилого возраста;

Цель

Повышение качества жизни граждан пожилого возраста;

Профилактика социального одиночества.

Профилактика случаев оставления граждан пожилого возраста без помощи и должного ухода.



РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН

Сроки реализации

2017-2020 гг.

Этапы реализации практики:

Организационно-подготовительный этап: подготовка нормативно-правовых актов.

Основной этап:

- Подбор кандидатур для участия в проекте, сбор документов, гостевое пребывание пожилого гражданина в приемной семье;
- Психологическая подготовка кандидатов для участия в проекте (оказание помощи кандидату в определении своей готовности к созданию приемной семьи для гражданина пожилого возраста, осознании возможных трудностей и проблем, которые могут возникнуть в случае создания приемной семьи, ответственности кандидата);
- Оказание помощи гражданину пожилого возраста в определении своей готовности к проживанию в приемной семье, осознании возможных трудностей и проблем, которые могут возникнуть при проживании в приемной семье;
- Формирование у кандидата знаний в области психологии граждан пожилого возраста;
- Ознакомление кандидата и гражданина пожилого возраста с особенностями периода адаптации в случае создания приемной семьи;
- Ознакомление кандидата с особенностями осуществления ухода за гражданином пожилого возраста, обеспечения его основных жизненных потребностей и безопасности;
- Ознакомление кандидата и гражданина пожилого возраста с психологическими факторами, определяющими стабильность отношений в приемной семье;
- Ознакомление кандидата и гражданина пожилого возраста



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

с существующими формами профессиональной помощи и психологической поддержки;

- Проведение совместного собеседования с кандидатом и гражданином пожилого возраста, а также индивидуального собеседования с кандидатом и гражданином пожилого возраста, в том числе включающим обсуждение итогов психологической подготовки.

Заключительный этап: подписание трехстороннего договора между пожилым гражданином, лицом, принимающим пожилого гражданина в приемную семью, комплексным центром социального обслуживания населения;

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Социальное сопровождение приемных семей с пожилыми людьми.

По состоянию на 15.03.2018 созданы 37 приемных семей, в которые приняты одиноко проживающие пожилые граждане и пожилые граждане, проживающие в домах-интернатах для престарелых и инвалидов.

Объем и источники финансирования

3,7 млн.рублей в год из бюджета Республики Татарстан.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Не выявлено.



Ульяновская область

«Реформирование центров занятости населения»

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Необходимость реорганизационных преобразований службы занятости Ульяновской области, в связи с очень широким её функционалом (вышел за рамки закона Российской Федерации «О занятости населения в Российской Федерации» и гораздо шире функционала аналогичных служб других регионов России (по итогам изучения опыта работы других регионов).



УЛЬЯНОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Цель

Повышение доступности и качества услуг для населения и работодателей и внедрение новых форм работы посредством оптимизации и перераспределения штата сотрудников в зависимости от численности экономически активного населения и количества работодателей муниципального образования.

Сроки реализации

2017-2020 гг.

Этапы реализации практики:

- Проведение аттестаций всех работников ОГКУ ЦЗН Ульяновской области.
- Реорганизация 23 ОГКУ Центров занятости населения муниципальных образований Ульяновской области путём объединения в одно юридическое лицо – ОГКУ «Кадровый центр Ульяновской области».
- Создание «Центра кадрового обеспечения» и «Молодёжного центра трудоустройства», оказывающие спектр услуг, выходящие за рамки госуслуг, предоставляемых филиалами ОГКУ «Кадровый центр Ульяновской области», на базе центрального аппарата объединённого ОГКУ «Кадровый центр Ульяновской области».
- Проведение областной акции «Даёшь работу», посредством маркетинговых визитов специалистов «Кадрового центра Ульяновской области» на предприятия региона.
- Внедрение системы KPI для руководителей ОГКУ «Кадровый центр Ульяновской области».

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

- Повышена квалификация сотрудников.
- Проведение 224 ярмарок вакансий и учебных рабочих мест.
- Охват услугами службы занятости населения на территории Ульяновской области - не менее 30 % экономически активного населения.
- Обеспечение потребности в трудовых ресурсах инвестиционных проектов - не менее чем на 60 % от заявленной потребности.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

- Увеличение доли работодателей (юридических лиц) – партнёров Кадрового центра Ульяновской области - до 13 % от общего количества хозяйствующих субъектов, осуществляющих деятельность на территории Ульяновской области.
- Увеличение доли трудоустроенных граждан от числа обратившихся в органы службы занятости населения - до 69 %.

**Объем и источники
финансирования**

99 494,6 тыс. рублей. Средства областного бюджета.

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

- Недостаток финансирования мероприятий по реорганизации службы занятости населения на региональном уровне.
- Отсутствие необходимой региональной нормативно - правовой базы для проведения соответствующих мероприятий.



Красноярский край**Проблема, на решение которой направлен проект/практика****Развитие добровольческой (волонтерской) деятельности**

Недостаточно высокий уровень вовлечения населения Красноярского края в добровольческую (волонтерскую) деятельность. Разнонаправленность действий различных ведомств при организации добровольческой (волонтерской) деятельности по различным направлениям.



КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ

Цель

Выстраивание эффективной системы межведомственного взаимодействия в сфере развития добровольческой (волонтерской) деятельности на территории Красноярского края.

Формирование «моды» на добровольчество, волонтерство, благотворительную деятельность.

Сроки реализации

2017 – 2018 гг.

Этапы реализации практики:**I. Формирование системы добровольческих брендов:**

Флагманская программа «Добровольчество» (социальное добровольчество).

Флагманская программа «Волонтеры Победы», Флагманская программа «Команда-2019» (событийное волонтерство), Флагманская программа «Моя территория» (экологическое волонтерство), Спецпроект «Волонтеры-медики» (медицинское добровольчество), Спецпроект «Молодые волонтеры добра» (волонтерство в сфере профилактики негативных проявлений в молодежной среде), Спецпроект «Научись спасать жизнь!» (волонтерство в чрезвычайных ситуациях).

II. Формирование правовой основы поддержки добровольчества.**III. Создание Совета по развитию добровольчества (волонтерства) на территории Красноярского края (далее – Совет).**

IV. Формирование системы ресурсной поддержки добровольчества: Региональный ресурсный центр по развитию добровольчества (волонтерства); региональный ресурсный центр по обучению добровольцев (волонтеров) поиску пропавших людей; ресурсный центр поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций Красноярского края в области добровольчества» Краевой Центр поддержки общественных инициатив.

Кроме того, в 57 (из 61) муниципальных образованиях Красноярского края действуют добровольческие (волонтерские) агентства на базе муниципальных молодежных центров.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

V. Формирование системы грантовой поддержки добровольчества в рамках краевой грантовой программы «Социальное партнерство во имя развития» в номинации «Доброе сердце».

VI. Формирование системы информационной поддержки добровольчества краевой добровольческий портал «Доброкарта.ру», группы в социальной сети Вконтакте муниципальных добровольческих агентств и краевого штаба флагманской программы «Добровольчество»;

Краевой портал флагманской программы «Команда-2019» (<http://komanda2019.ru>), группы в социальной сети Вконтакте муниципальных и краевого штабов флагманской программы «Команда-2019» (<https://vk.com/team2019>);

Группы в социальной сети Вконтакте муниципальных и краевого штабов флагманской программы «Волонтеры Победы» (<https://vk.com/patnotkrsk>);

Молодежный портал Красноярского края «МыМолодые.рф».

VIII. Ключевое мероприятие – межрегиональный форум добровольцев «Доброфоорум».

IX. Формирование системы поощрения добровольцев (волонтеров):

Система учета деятельности добровольцев (волонтеров) при поступлении в высшие учебные заведения посредством предоставления выгрузок (портфолио добровольческой (волонтерской) деятельности с порталов Доброкарта.ру и komanda2019.ru) и последующего начисления дополнительных баллов для поступления абитуриенту;

4 флагманских программы, 2 спецпроекта, 1 проект 57 добровольческих агентств.

По итогам 2017 года более 150 тысяч молодых людей стали участниками мероприятий в сфере добровольчества (волонтерства) в Красноярском крае.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Объем и источники финансирования

Бюджет Красноярского края (2017 г. – 9,52 млн. рублей).

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

1. Сложность в выстраивании взаимодействия между субъектами добровольческой (волонтерской) деятельности в Красноярском крае;
2. Отсутствие финансирования по ряду направлений у субъектов практики.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Алтайский край

Проблема, на решение которой направлен проект/практика

Цель

Сроки реализации

Этапы реализации практики:

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Объем и источники финансирования

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Всероссийская патриотическая акция «Снежный десант РСО»

Проблема гражданского и патриотического воспитания молодежи, развития образования, культурного досуга и спорта в отдаленных от города селах

Патриотическое и нравственное воспитание молодежи; организация профориентационной работы среди учащейся и работающей молодежи; оказание шефской помощи ветеранам Великой Отечественной войны и населению; оказание бесплатной юридической помощи населению и повышение правовой грамотности молодежи;

Ежегодно.

1 этап (1 - 10 декабря 2016 года) – подготовка: утверждение командного состава отряда администрацией вуза и Алтайским краевым штабом студенческих отрядов;

2 этап (10 - 25 декабря 2016 года) – формирование отрядов: утверждение количественного состава отряда, согласно действующему Положению о проведении Всероссийской патриотической акции «Снежный десант РСО»;

3 этап (25 декабря 2016 года - 26 января 2017 года) – отряды презентуют концертную программу, организуют публичные выступления бойцов, ответственных за проведение профориентационных и тематических лекций для независимой комиссии.

4 этап (27 января - 5 февраля 2017 г.) – Непосредственная работа отрядов.

В 2017 году в акции приняли участие 19 отрядов в количестве 437 студентов и аспирантов Алтайского края, а также в состав отрядов вошли студенты 12 субъектов Российской Федерации. Участниками акции было охвачено 156 сел из 20 муниципальных районов края. Общее количество населения, вовлеченного в мероприятия акции, составило более 24 тыс. человек.

За 10 дней проведения акции отрядами была проделана следующая работа:

Оказана помощь на 162 социально значимых объектах;

Оказана помощь ветеранам ВОВ, труженикам тыла и детям войны по 148 адресам; оказана адресная помощь пенсионерам по 473 адресам; проведено 160 профориентационных встреч с учащимися

Средства краевого бюджета, средства образовательных организаций высшего образования, привлеченные средства (средства партнеров акции).

Погодные климатические условия (сильные морозы), стихийные бедствия.



**АЛТАЙСКИЙ
КРАЙ**



АИИР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Пермский край**Проблема, на решение которой направлен проект/практика****«Управляем вместе»**

Отсутствие практики активного участия жителей в формировании Программы развития края, вовлечения граждан в принятие решений, затрагивающих их интересы.



ПЕРМСКИЙ
КРАЙ

Цель

Вовлечение жителей в процесс управления краем путем информирования о приоритетных мероприятиях Программы развития Пермского края, создания возможности осуществления контроля за деятельностью органов власти.

Сроки реализации

Постоянно.

Этапы реализации практики:

1. Информирование жителей края о приоритетных мероприятиях Программы развития Пермского края на ближайшие годы.
2. Сервис обратной связи с жителями в виде функционала отправки сообщений о проблемах по конкретным категориям объектов и оценки работы органов власти.
3. Возможность активного участия жителей в формировании Программы развития края на 2018 год путем направления в раздел сайта своих предложений по включению объектов в перечень перспективных планов строительства, реконструкции, ремонтов, благоустройства, а также онлайн-голосования за объекты, ранее предложенные в разделе сайта.
4. Размещение открытых данных о деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

За период 2017-2018 гг. портал «Управляем вместе» посетило более 210 тыс. жителей края.

На страницах портала размещена информация о более 15 тыс. объектах по 21 категории (дороги, дворы, парки, здравоохранение, образование, объекты культуры, спорта, капитальное строительство и т.д.).

На портале открыт сервис обратной связи с жителями по таким категориям как ремонт/текущее обслуживание дорог, дворов, парков, незаконная торговля алкоголем, услуги МФЦ и нарушения по имущественно-земельным отношениям, качество предоставления услуг на зимних объектах спорта.

Объем и источники финансирования

20 млн. рублей средства краевого бюджета.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

На территории Пермского края находится 48 муниципальных районов и городских округов. Такая территориальная разобщенность и разнородность в развитии каждого района значительно усложняет процесс взаимодействия, обучения персонала, задействованного в проекте, оперативности получения данных и их качестве.



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Липецкая область**Рейтинговая оценка органов местного самоуправления городских поселений региона, как способ мотивации данных муниципалитетов**ЛИПЕЦКАЯ
ОБЛАСТЬ**Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Проблема недостаточного финансирования местных бюджетов в рамках действующего законодательства на реализацию всех полномочий, что, в свою очередь, ограничивает муниципалитеты в финансировании соответствующих мероприятий.

Цель

Повышение эффективности исполнения органами местного самоуправления городских поселений Липецкой области полномочий, определенных Федеральным законом от 6 октября 2003 года № 131 – ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» через мотивацию органов местного самоуправления городских поселений региона на решение вопросов местного значения.

Сроки реализации

Ежегодно.

Этапы реализации практики:

- Предусмотрена система из 22-х показателей, на основании которых формируется ежегодный рейтинг городских поселений области.
- Принят Порядок выделения дотаций (грантов) городским поселениям Липецкой области в целях поощрения достижения наилучших значений показателей деятельности органов местного самоуправления городских поселений области.
- Создана экспертная группа для определения городских поселений, добившихся наилучших значений показателей деятельности органов местного самоуправления городских поселений Липецкой области.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Данная форма поддержки, а также нематериальный фактор позиционирования городского поселения в качестве лидера рейтинга в дальнейшем мотивирует управленческие команды городских поселений региона на организацию эффективной работы по имеющимся полномочиям, проведение плодотворной кадровой политики, повышение профессиональной компетентности муниципальных служащих.

Объем и источники финансирования

Источник финансирования – бюджет Липецкой области (ежегодно):

На гарантирование органов МСУ городских поселений региона – 1,5 млн. руб.;

На повышение квалификации муниципальных служащих региона – более 4,0 млн. руб.; на обновление баз данных информационно – правовых систем для органов МСУ муниципальных образований области – более 9,0 млн. руб.

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствуют.

**АИРР**
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Красноярский край**Проблема, на решение которой направлен проект/практика****Межмуниципальное сотрудничество южных территорий Красноярского края на основе сетевых проектов**КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ

Невозможность отдельно взятым муниципальным образованиям осуществлять автономную эффективную капитализацию имеющихся богатых разнообразных ресурсов Юга края и на этой основе достигать поступательного роста интегрального индекса развития человеческого потенциала.

Цель

Создать действенный механизм формирования и реализации пакета сетевых межмуниципальных проектов по направлениям:

- Переработка в области сельскохозяйственного производства;
- Южное туристическое кольцо;
- Образование, перспективные формы занятости.

Сроки реализации

2017 -2019 гг.

Этапы реализации практики:

Обоснование организации межмуниципальной структуры управления.
Проектирование процесса межмуниципального сотрудничества.

Организация обсуждения и согласование проектных замыслов межмуниципального сотрудничества с гражданским активом.

Реализация межмуниципальных проектов.

Оценка результатов реализации межмуниципальных проектов и корректировка деятельности организации межмуниципального сотрудничества (МП или МУ).

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Социально-экономический эффект от реализации практики по направлениям:

1. Переработка в области сельскохозяйственного производства.

Создан логистический оптово-распределительный центр с оборотом 50-200 тыс. тонн, обеспечивающий региональный оборот, а также консолидацию партий местной продукции.

2. Южное туристическое кольцо (ЮТК). Объединение усилий районов с целью наиболее эффективной реализации их туристического потенциала, формирования комфортных условий для ведения бизнеса и создания нового конкурентоспособного турпродукта позволит:

- Достичь значительного увеличения доходов.
- От обслуживания туристов.
- Повысить эффективность работы предприятий и организаций, входящих в ЮТК.
- Стимулировать инновации и развитие новых направлений.

3. Образование, перспективные формы занятости.

Применение сетевых коопераций будет способствовать более



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

**Объем и источники
финансирования**

эффективной реализации задач развития образования, высокой инновационной активности и внедрению нестандартных схем управления этой активностью.

Ресурсное обеспечение практики осуществляется в рамках бюджетных полномочий муниципальных образований южных территорий края, внебюджетных источников.

**Проблемы при
реализации практики/
проекта (источники и
степень их влияния)**

Методика территориального заказа должна обеспечить формирование и реализацию иницируемых сетевых межмуниципальных проектов, направленных на достижение общественно значимых результатов в развитии человеческого потенциала жителей юга края и реализуемых в рамках консолидированного бюджета, формируемого с участием муниципального, краевого уровней и работодателей.



Республика Татарстан**Проблема, на решение которой направлен проект/практика****Цель****Сроки реализации****Этапы реализации практики:****Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)****Объем и источники финансирования****Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)****Самообложение граждан в Республике Татарстан**

Решение вопросов местного значения, осуществляемое с привлечением средств самообложения граждан.

Стимулирование:

- Муниципальных образований к повышению уровня социально-экономического развития территории и качества жизни населения;
- Гражданской активности, вовлечение и деятельное участие населения в решении общественно важных дел, конкретных проблем территории.

Выделение из бюджета Республики Татарстан дополнительных средств бюджетам муниципальных образований в соотношении 4 рубля на 1 рубль средств самообложения.

Ежегодно.

- Проведение встреч с населением, определение вопросов, выносимых на референдум, и конкретных направлений расходования средств самообложения граждан;
- Принятие на местном референдуме (сходе граждан) решения о введении самообложения граждан;
- Своевременное представление органами местного самоуправления муниципальных районов республики в Министерство финансов Республики Татарстан заявок на предоставление средств софинансирования и прилагаемых к заявкам документов, их достоверность и соответствие установленным требованиям;
- Выделение из бюджета Республики Татарстан дополнительных средств бюджетам муниципальных образований, в которых введено самообложение граждан;
- Эффективное использование денежных средств, отчет перед жителями по итогам года.

Объем дополнительно привлечённых денежных средств на решение вопросов местного значения составляет более 1 млрд рублей в год.

Всего за 2013-2017 годы общий объем средств самообложения составил 593,2 млн руб. (в 2013 г. – 3,7 млн руб., в 2014 г. – 80,3 млн руб., в 2015 г. – 122,3 млн руб., в 2016 г. – 183,4 млн руб., за 2017 г. – 203,5 млн руб.).

Нежелание жителей других населенных пунктов принимать участие в сборе средств на решение вопросов вне территории их проживания.



РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН



АИРР
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

Иркутская область**Лучший проект территориального общественного самоуправления»****Проблема, на решение которой направлен проект/практика**

Реализация местных инициатив.

Цель

Развитие ТОС в Иркутской области и оказание социальной поддержки гражданам, участвующим в осуществлении ТОС.

Сроки реализации

Ежегодно.

Этапы реализации практики:

Не предполагает.

Социально-экономический эффект (оценка количественных и качественных результатов реализации практики)

Проекты ТОС направлены на формирование здорового образа жизни, благоустройство и озеленение территории, социальное партнерство, а также на обеспечение пожарной безопасности и организации общественного порядка.

Объем и источники финансирования

2 млн.рублей. (средства бюджета Иркутской области).

Проблемы при реализации практики/проекта (источники и степень их влияния)

Отсутствие механизма государственной поддержки ТОС на федеральном уровне.

ИРКУТСКАЯ
ОБЛАСТЬ**АИРР**
АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ



АИРР

А С С О Ц И А Ц И Я
И Н Н О В А Ц И О Н Н Ы Х
Р Е Г И О Н О В Р О С С И И